



komax

GESCHÄFTSJAHR 2025

10. März 2026

komax

 adaptronic

 TECHNOLOGY
HOSVER

Di.IT

 Schleuniger

CIRRIS®

WUSTEC

AGENDA

1. **Geschäftsjahr 2025 in Kürze**
2. Finanzielle Berichterstattung
3. Transformationsprozess und Strategie
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

Das Geschäftsjahr 2025 in Kürze

Herausfordernde Marktsituation, Fokus auf Profitabilität

Erhebliche Kosteneinsparungen realisiert

- Positives EBIT trotz Umsatzrückgang, negativer Währungseffekte, Restrukturierungskosten und US-Zollpolitik
- Kostenbasis ab 2026 um CHF 25 Mio. tiefer als 2024

Geopolitische Unsicherheiten beeinträchtigen Investitionsbereitschaft

- Weiterhin verhaltene Investitionstätigkeit in der europäischen Automobilindustrie
- Positive Geschäftsentwicklung in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten
- Bestellungseingang seit Monaten auf stabilem Niveau

Transformationsprozess schreitet erfolgreich voran

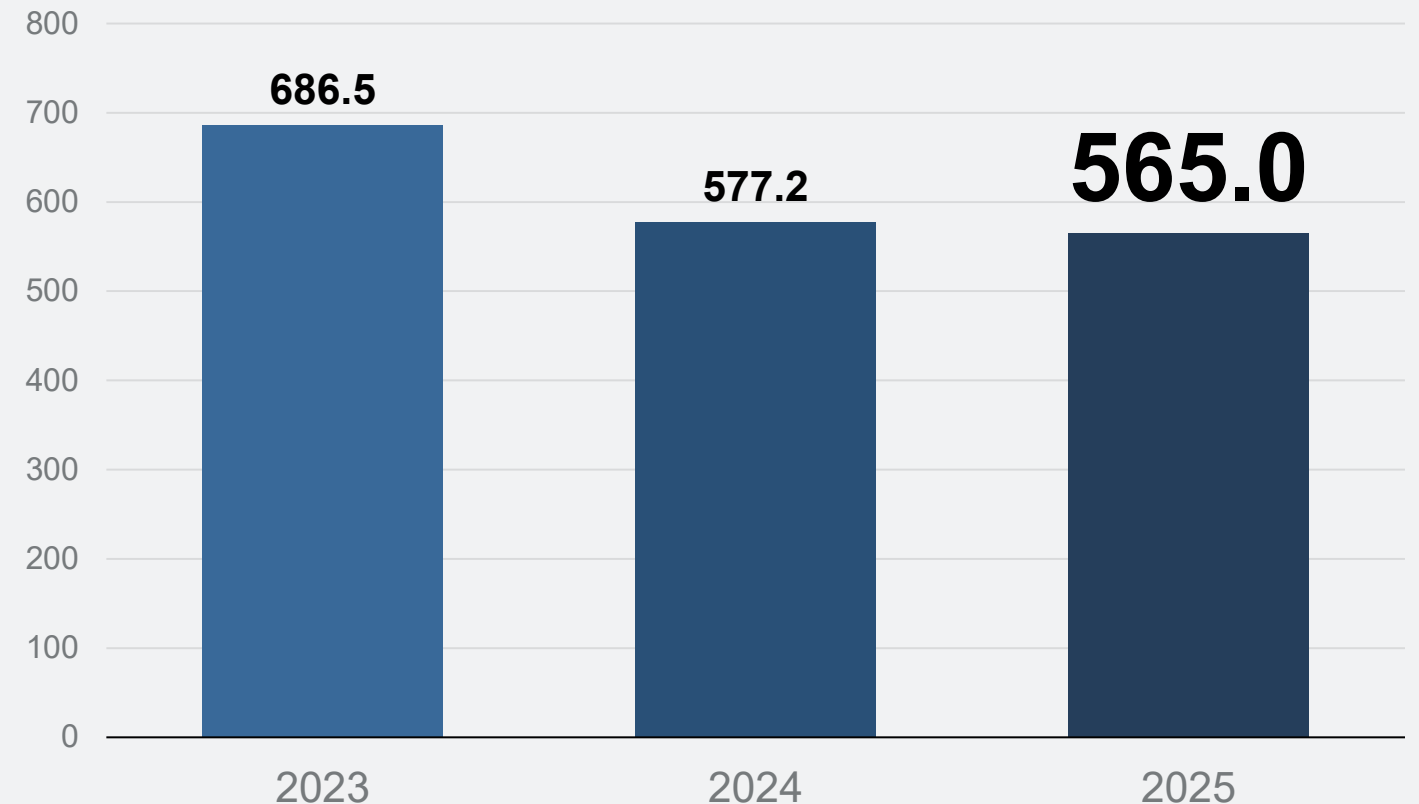
- Zusammenschluss von Komax und Schleuniger abgeschlossen
- Marktposition in Asien weiter gestärkt

Mehr Bestellungen im zweiten Halbjahr

Geopolitische Unsicherheiten und Zollpolitik reduzierten Investitionsbereitschaft

- Bestellungseingang nahm um 2.1% ab
 - H1 2025: CHF 277.4 Mio.
 - H2 2025: CHF 287.6 Mio.
- Bestellungseingang seit Monaten auf einem stabilen Niveau
- US-amerikanische Zollpolitik führte zu Verzögerungen von Investitionsentscheiden

Bestellungseingang in CHF Mio.

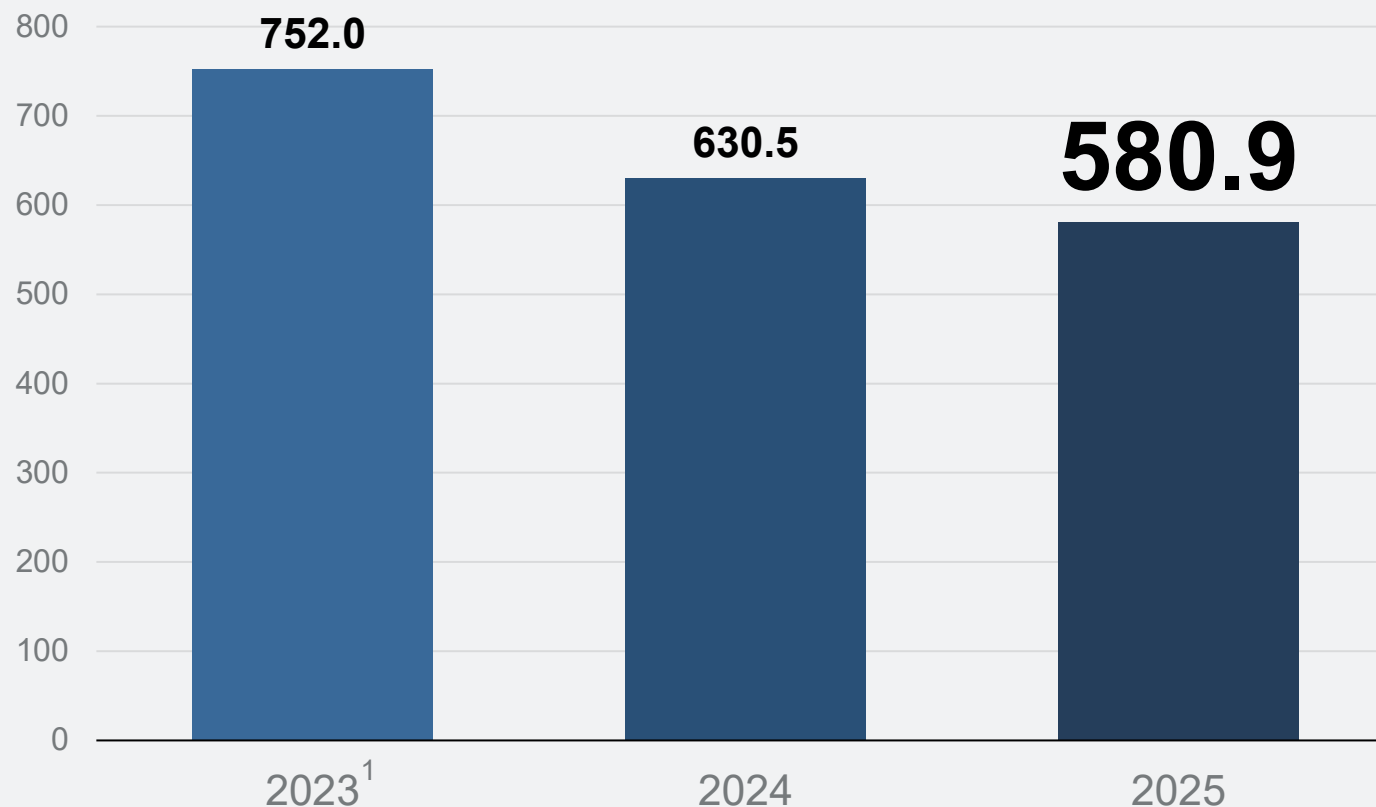


Umsatzrückgang im Marktsegment Automotive

Diverse Aufträge im Zusammenhang mit dem Aufbau von Rechenzentren

- Umsatz reduzierte sich um 7.9%
 - H1 2025: CHF 280.3 Mio.
 - H2 2025: CHF 300.6 Mio.
- Auftragsbestand Ende 2025: CHF 145.5 Mio. (2024: CHF 177.1 Mio.)
- Faktoren für die Umsatzentwicklung
 - Akquisitorisches Wachstum: 1.5%
 - Organische Entwicklung: –6.0%
 - Fremdwährungseinfluss: –3.4%
- Positive Geschäftsentwicklung in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten – Umsatzanteil von 38.0% (2024: 35.9%)
- Ausbau des Servicegeschäfts

Umsatz in CHF Mio.



¹ Ohne Einmaleffekt (CHF +10.9 Mio.).

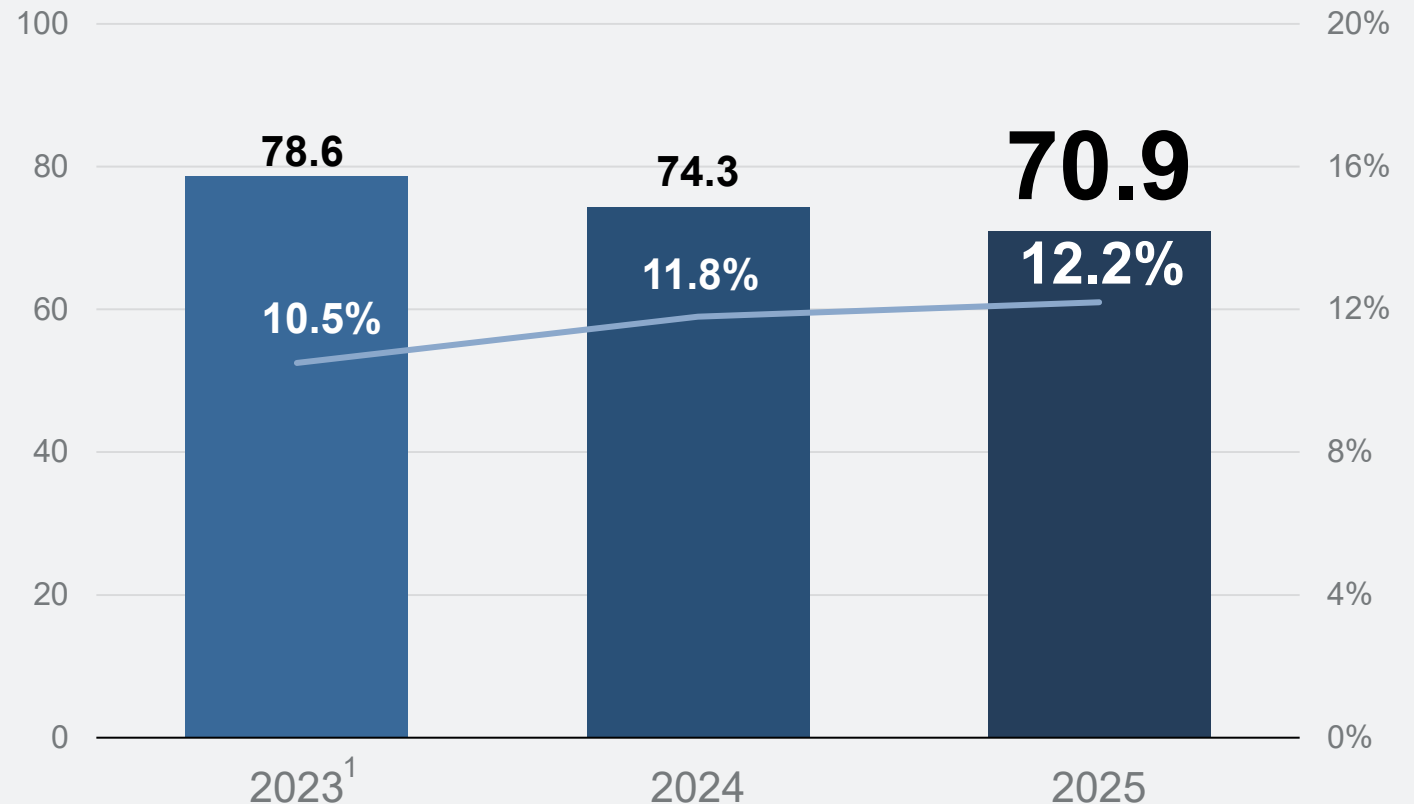
Einzigartige Innovationskraft

Lancierung verschiedener neuer Produkte im Jahr 2025

- F&E-Aufwendungen weiter gesenkt (–4.5%)
- Tiefes Umsatzniveau führte zu hoher F&E-Quote von 12.2%
- Strategische Zielsetzung: F&E-Aufwendungen von 8–9% des Umsatzes
- Hauptinvestitionen
 - Bereinigung des Produktportfolios und Pflege des bestehenden Sortiments zur Steigerung des After-Sales-Geschäfts
 - Lokalisierung des Produktportfolios in Asien und Materialkostensenkungsmassnahmen
 - Produktentwicklungen mit Alleinstellungsmerkmalen

F&E in CHF Mio.

F&E in % des Umsatzes



¹ Ohne Einmaleffekt auf den Umsatz.

AGENDA

1. Geschäftsjahr 2025 in Kürze
- 2. Finanzielle Berichterstattung**
3. Transformationsprozess und Strategie
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

Deutlich negativer Fremdwährungseinfluss

Starke Abwertung lokaler Währungen gegenüber dem Schweizer Franken

Fremdwährungskurse

Währung	Kurs per 31.12.2025	Durchschnittskurs 2025	Kurs per 31.12.2024	Durchschnittskurs 2024
EUR	0.940	0.950	0.950	0.960
USD	0.800	0.850	0.910	0.890
CNY	0.115	0.118	0.125	0.124

Fremdwährungseinfluss

Jahr	Umsatz	Bruttomarge	EBIT-Marge
2025	-3.4%	-2.7%Pkt	-2.0%Pkt
2024	-1.8%	-0.8%Pkt	-0.0%Pkt

US-Zollpolitik beeinträchtigte die Investitionsbereitschaft

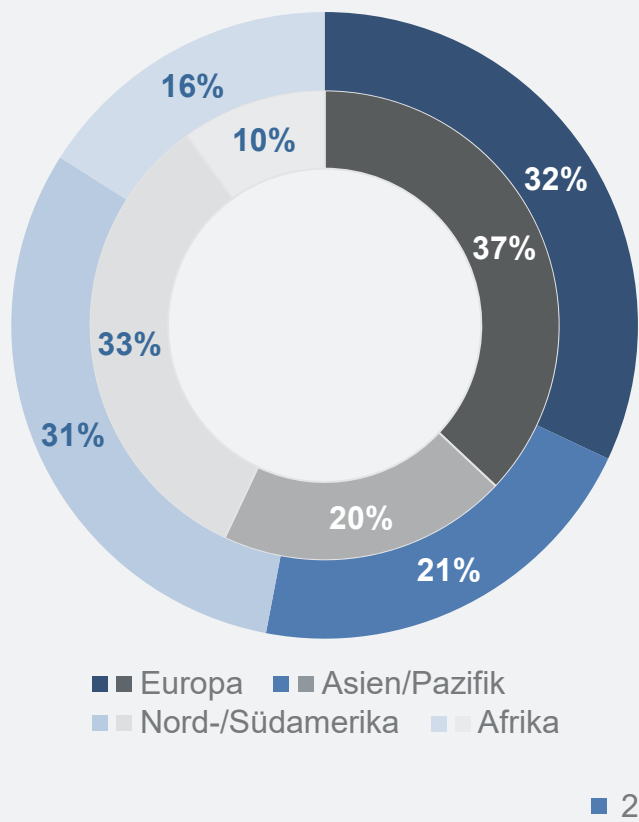
TARIFFS

- Die Komax Gruppe hat weltweit die stärkste Präsenz (inkl. Standorten in den USA)
- Es gibt keine wesentlichen Mitbewerber aus den USA
- Etwa die Hälfte der US-Zölle konnte 2025 weitergegeben werden – zusätzlich zu den Preissteigerungen aufgrund der Abschwächung des USD
- Negativer Einfluss auf EBIT 2025: rund CHF 3 Mio.
- Bei aktuellem Umsatz liefert die Komax Gruppe jährlich Waren im Wert von rund CHF 50 Mio. von der Schweiz in die USA

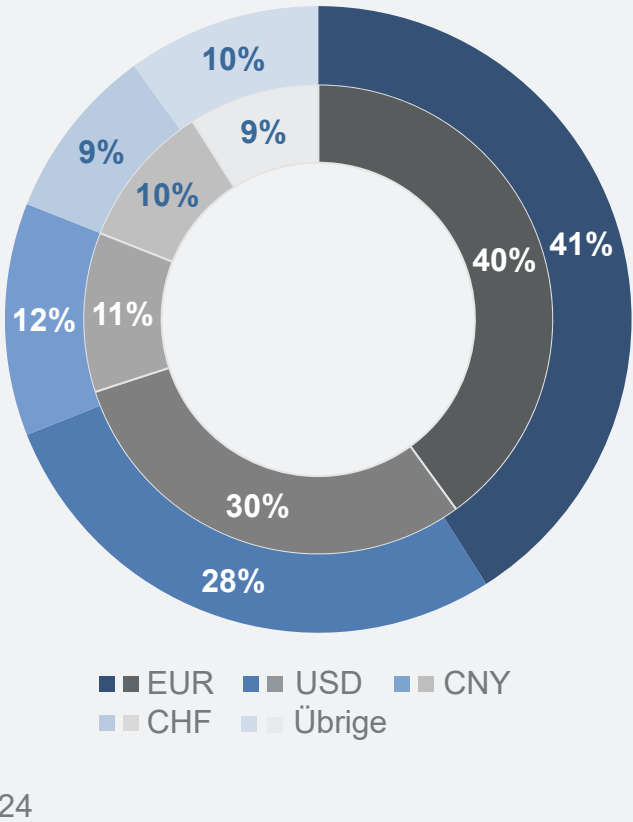
Umsatzentwicklung

Weitere Verlagerung der Kabelbaumproduktion von Osteuropa nach Nordafrika

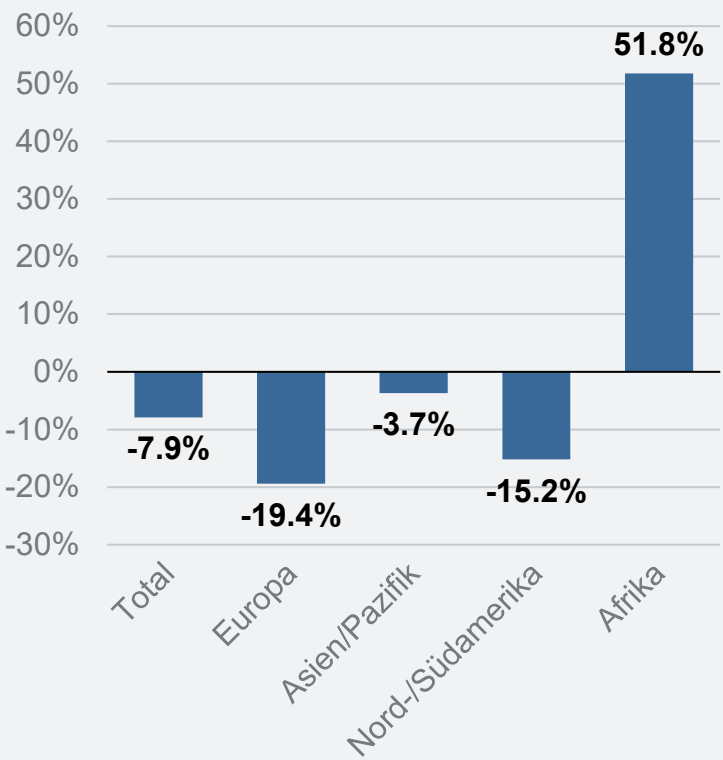
Umsatz nach Regionen
2025 und 2024



Umsatz nach Währungen
2025 und 2024



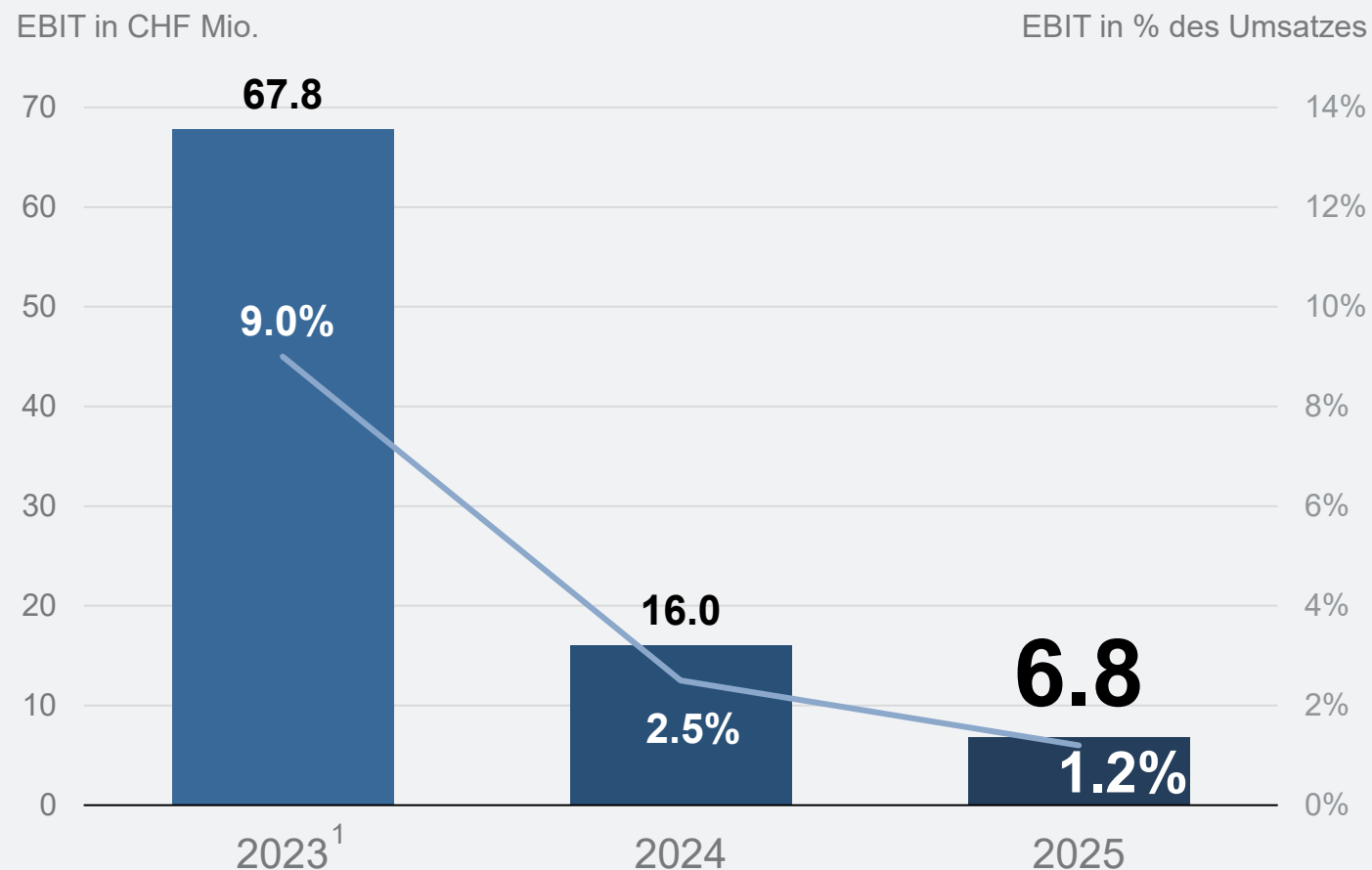
Umsatz nach Regionen
Veränderung zum Vorjahr



Positives EBIT dank markanter Kostenreduktion

EBIT-Marge ohne Einmalaufwendungen und negativen Fremdwährungseinfluss von 4.7%

- Positives EBIT trotz Umsatzeinbruch, negativer Währungseffekte, Einmalaufwendungen und US-Zöllen
 - H1 2025: CHF 6.2 Mio.
 - H2 2025: CHF 0.6 Mio.
- Einmalaufwendungen von CHF 9.2 Mio.
 - H1 2025: CHF 1.5 Mio.
 - H2 2025: CHF 7.7 Mio.
- Einfluss US-Zölle: rund CHF –3 Mio.
- Umfangreiche Kosteneinsparungen
 - Kostenbasis ab 2026 um CHF 25 Mio. tiefer als 2024
 - Davon bereits 2025 realisierte Einsparungen: CHF 20 Mio.

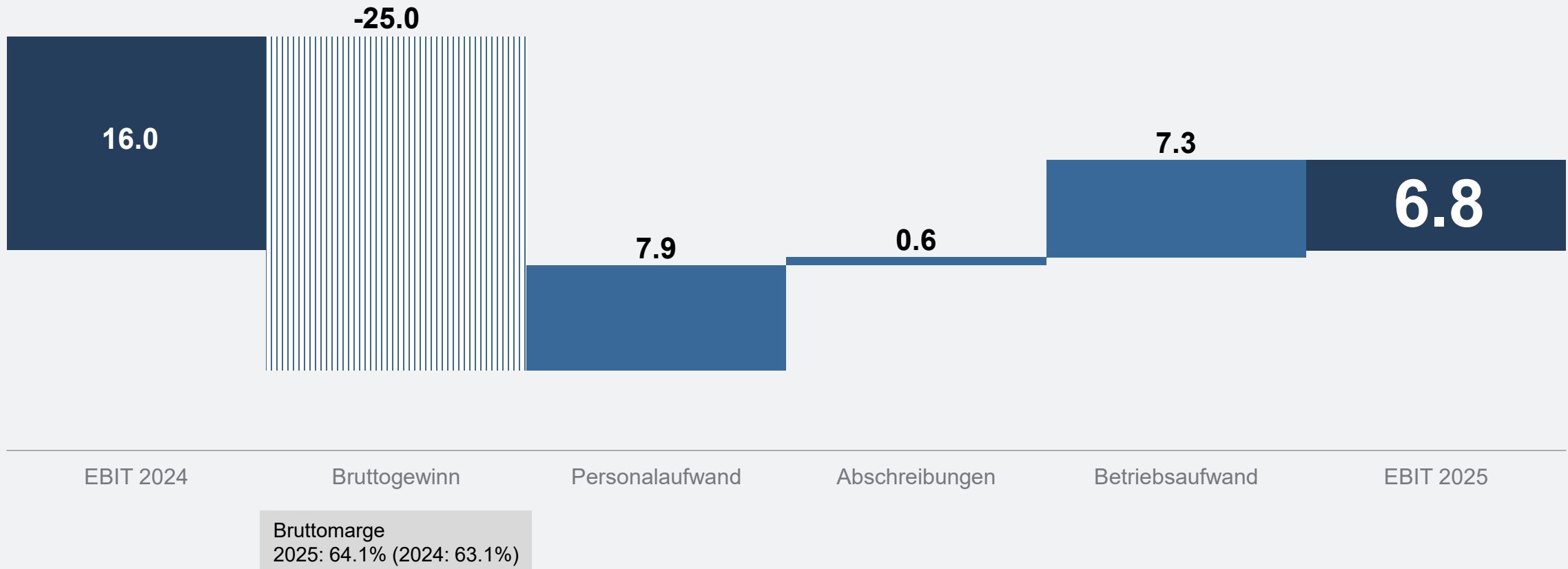


¹ Ohne Einmaleffekte (CHF +5.0 Mio.).

Produktmix ermöglicht hohe Bruttomarge von 64.1%

Umfangreiche Kosteneinsparungen inkl. Abbau von über 300 Stellen

in CHF Mio.

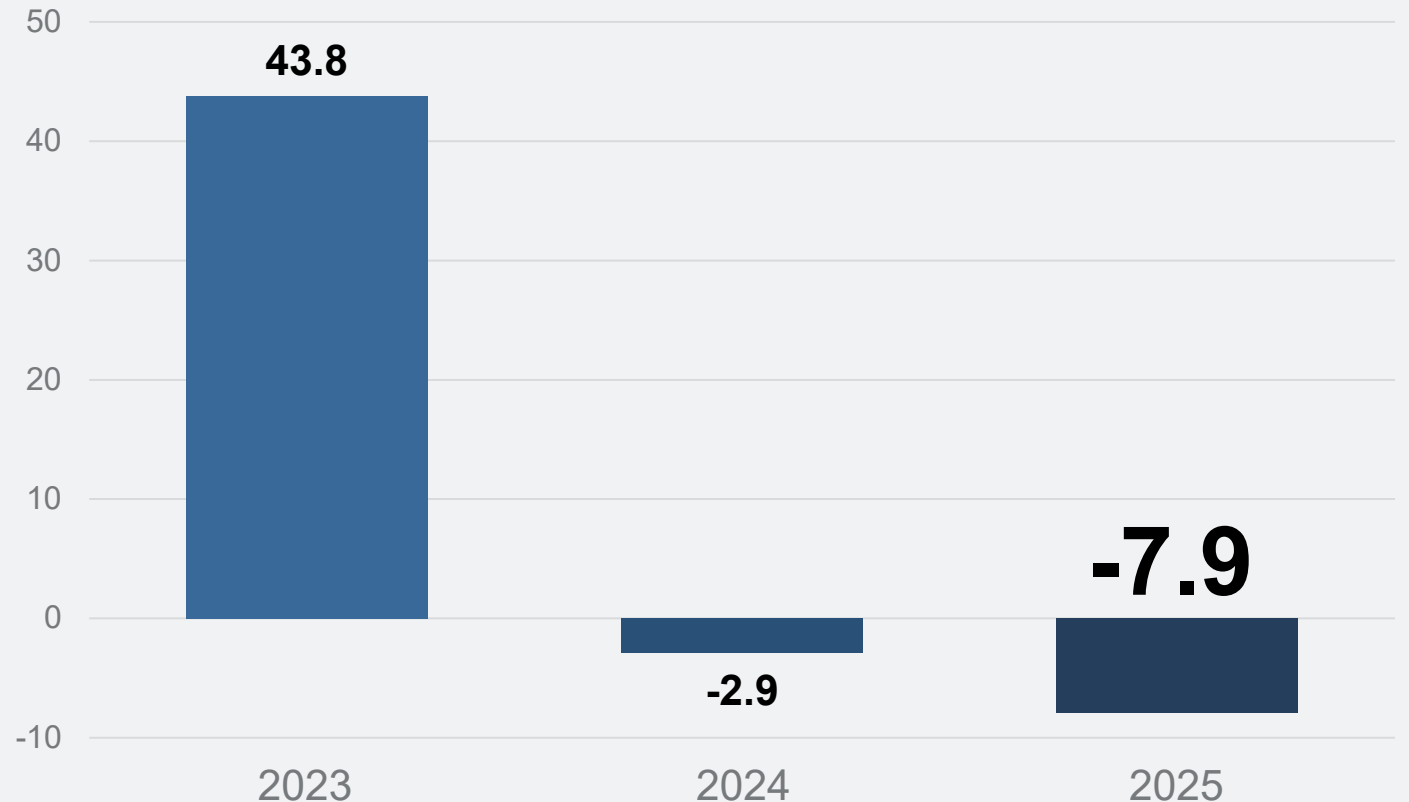


Gruppenergebnis nach Steuern (EAT)

Währungsabsicherungen zahlen sich aus

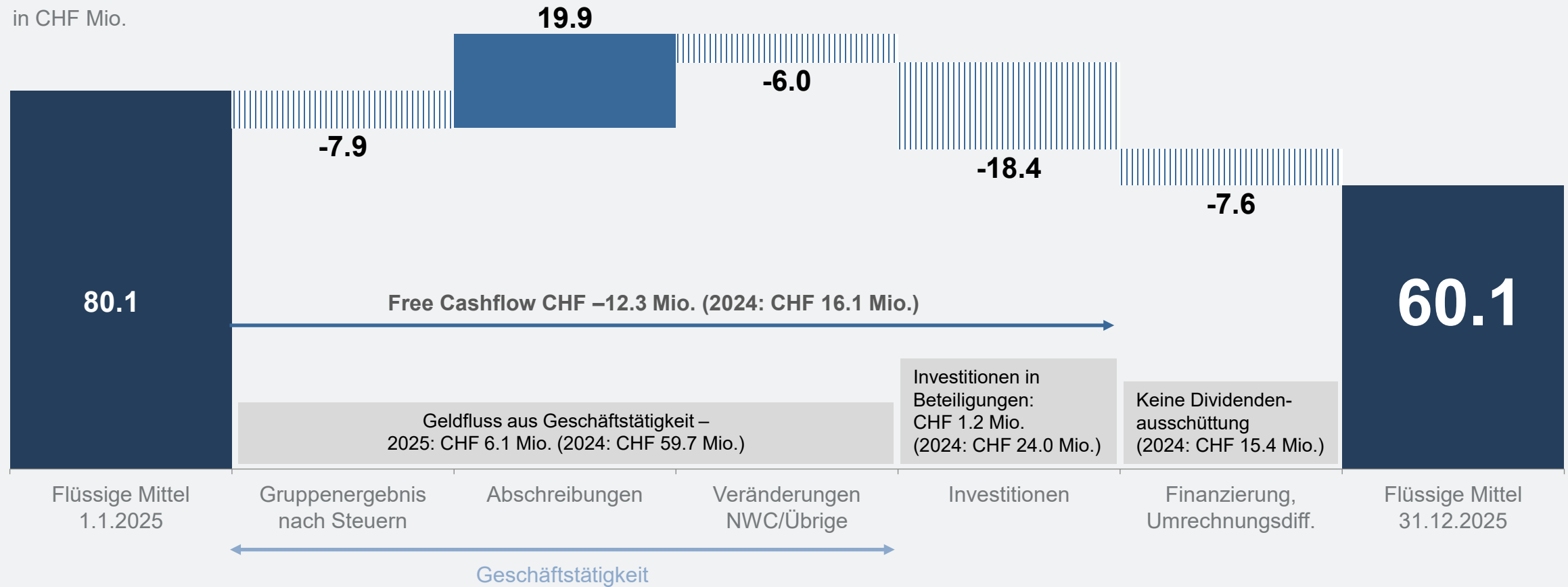
- Finanzergebnis von CHF –7.4 Mio.
(2024: CHF –8.7 Mio.)
 - Abnahme Fremdwährungsumrechnungsdifferenzen dank Absicherungen
 - Zinsaufwand nur leicht gestiegen
- Ertragssteuern von CHF –7.2 Mio.
(2024: CHF –10.2 Mio.)
- Unverwässertes Ergebnis je Aktie:
CHF –1.77 (2024: CHF –0.63)

EAT in CHF Mio.



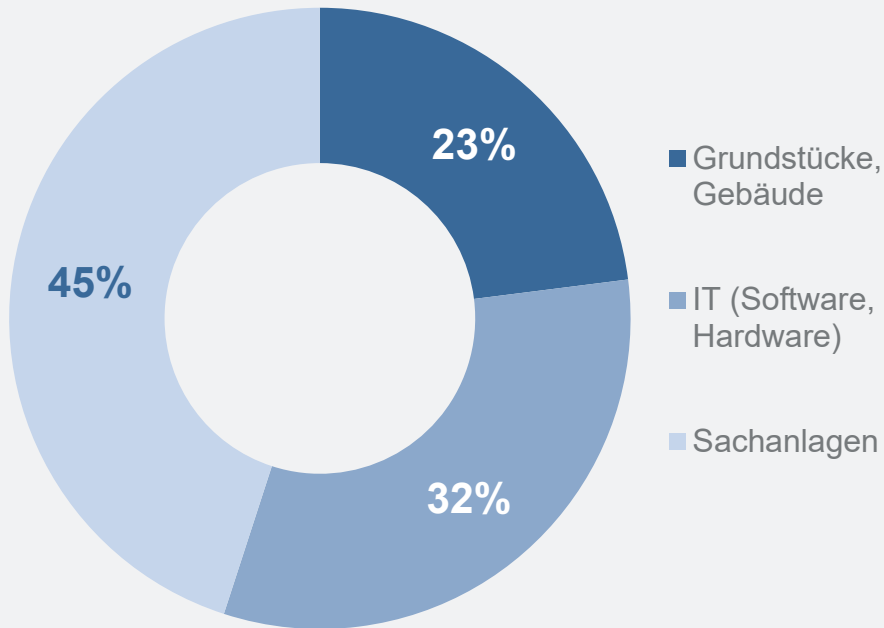
Positiver Geldfluss aus Geschäftstätigkeit

in CHF Mio.



Bruttoinvestitionsvolumen

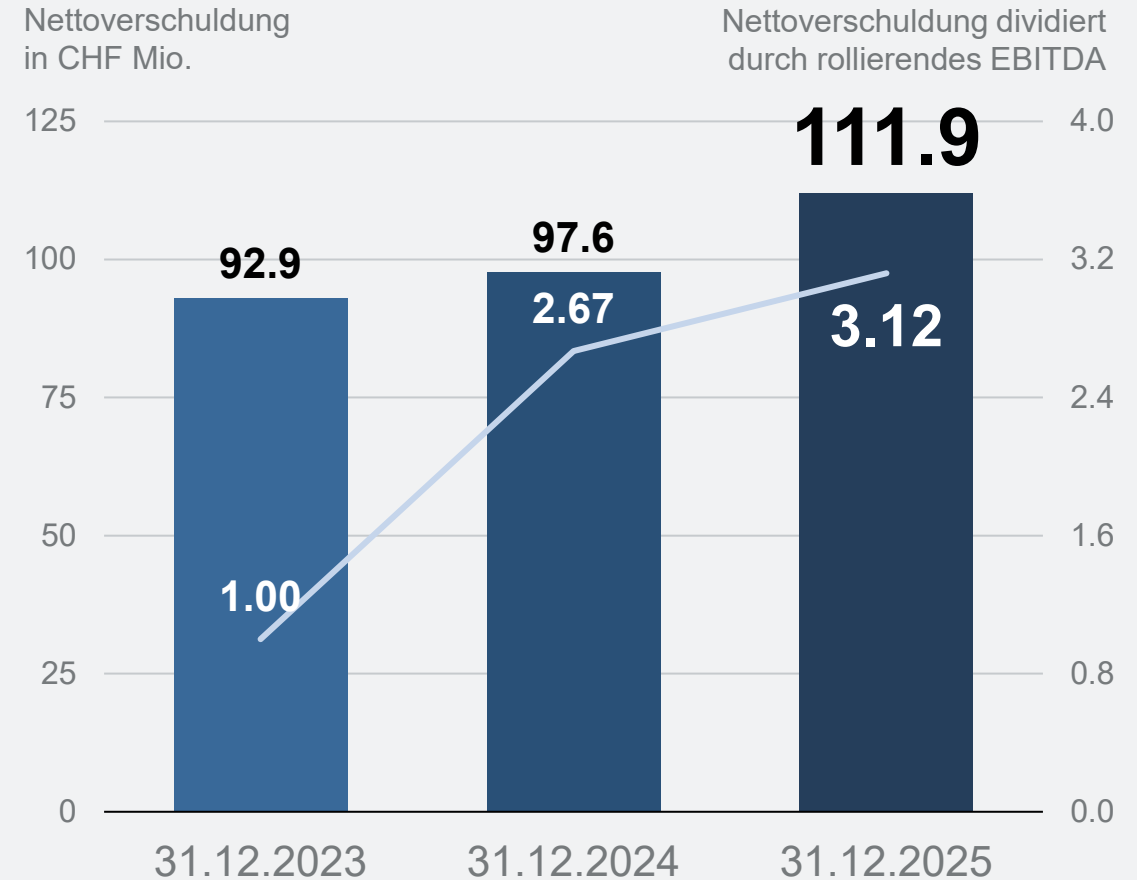
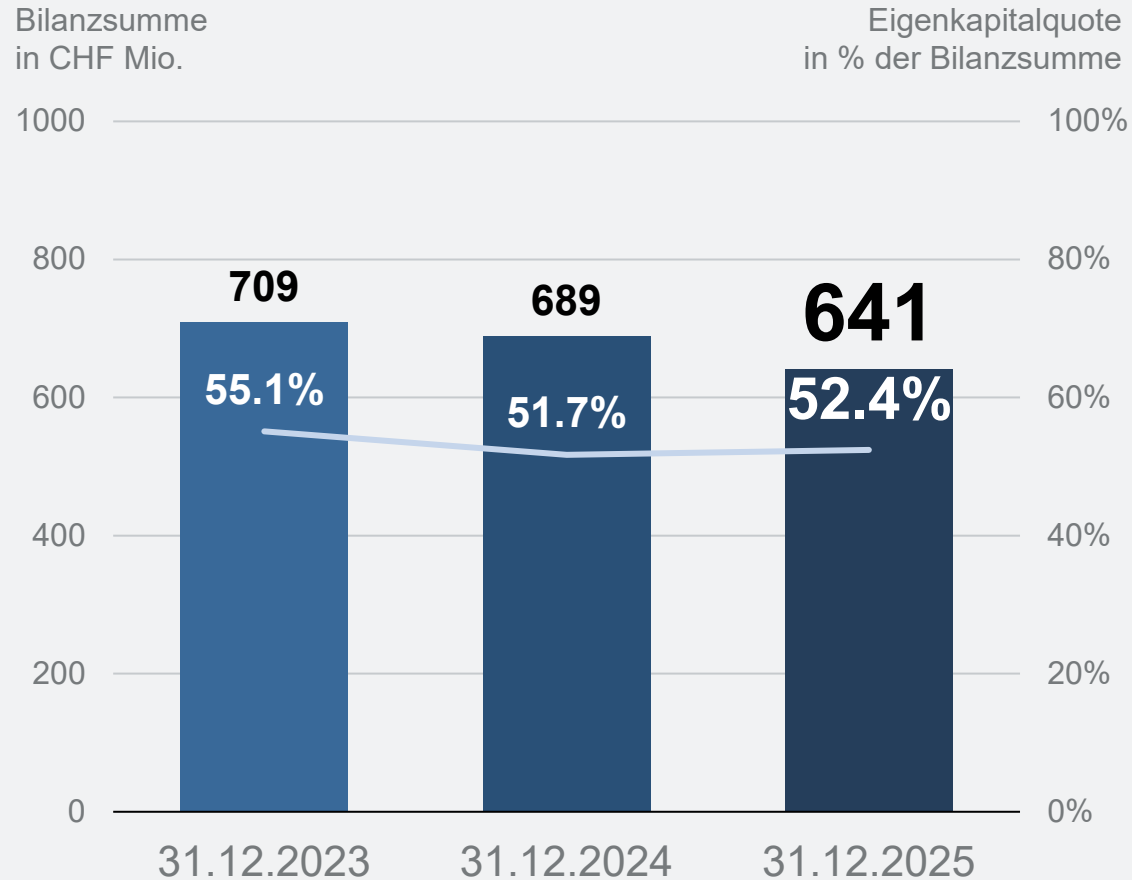
Bruttoinvestitionen



- Bruttoinvestitionen: CHF 18.3 Mio. (2024: CHF 21.0 Mio.)
 - Sachanlagen: CHF 12.4 Mio.
 - Immaterielles Anlagevermögen: CHF 5.9 Mio.
- Verkauf von assoziierter Gesellschaft: CHF 0.3 Mio.
- Investitionen in Beteiligungen: CHF 1.2 Mio. (2024: CHF 24.0 Mio.)
- Langfristig erwartetes Investitionsvolumen (ohne Kauf und Verkauf von Gesellschaften): jährlich rund 3% des Umsatzes

Weiterhin solides finanzielles Fundament

Eigenkapitalquote konstant über 50%



AGENDA

1. Geschäftsjahr 2025 in Kürze
2. Finanzielle Berichterstattung
- 3. Transformationsprozess und Strategie**
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

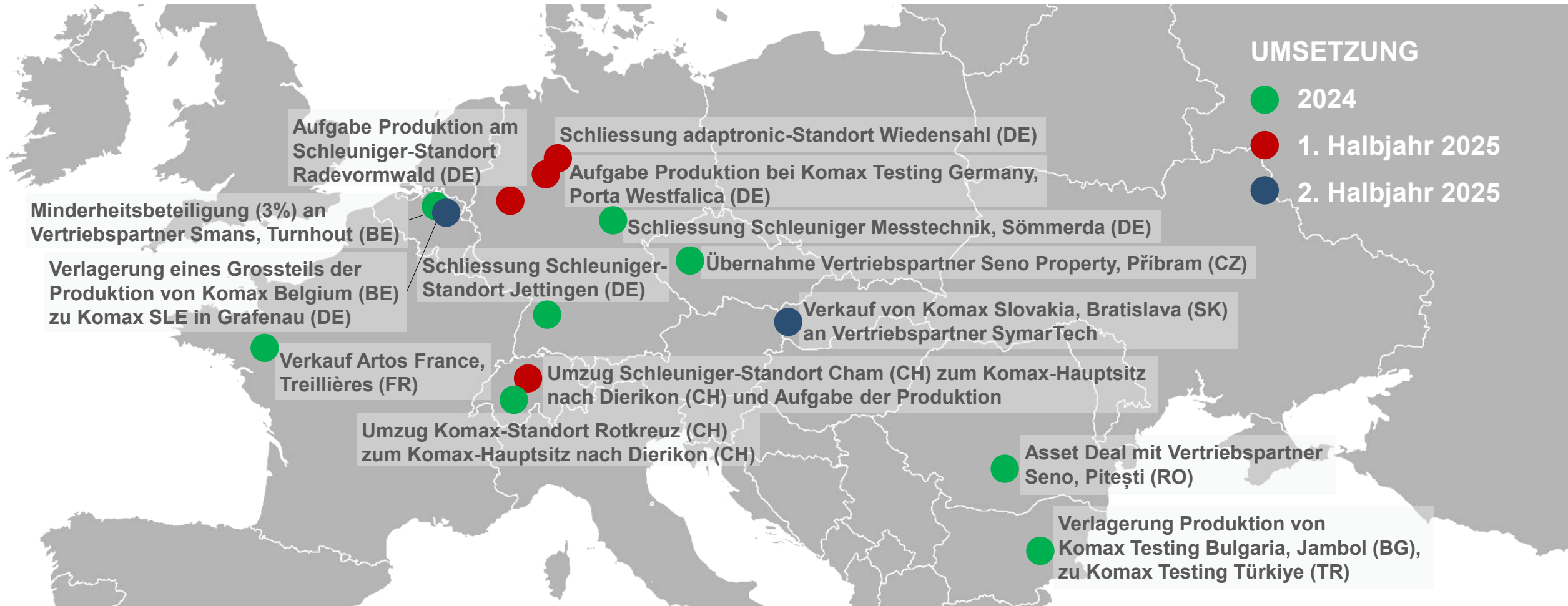


Transformationsprozess schreitet erfolgreich voran

- Zusammenschluss von Komax und Schleuniger abgeschlossen
- Stärkung der Marktposition in China auf Kurs

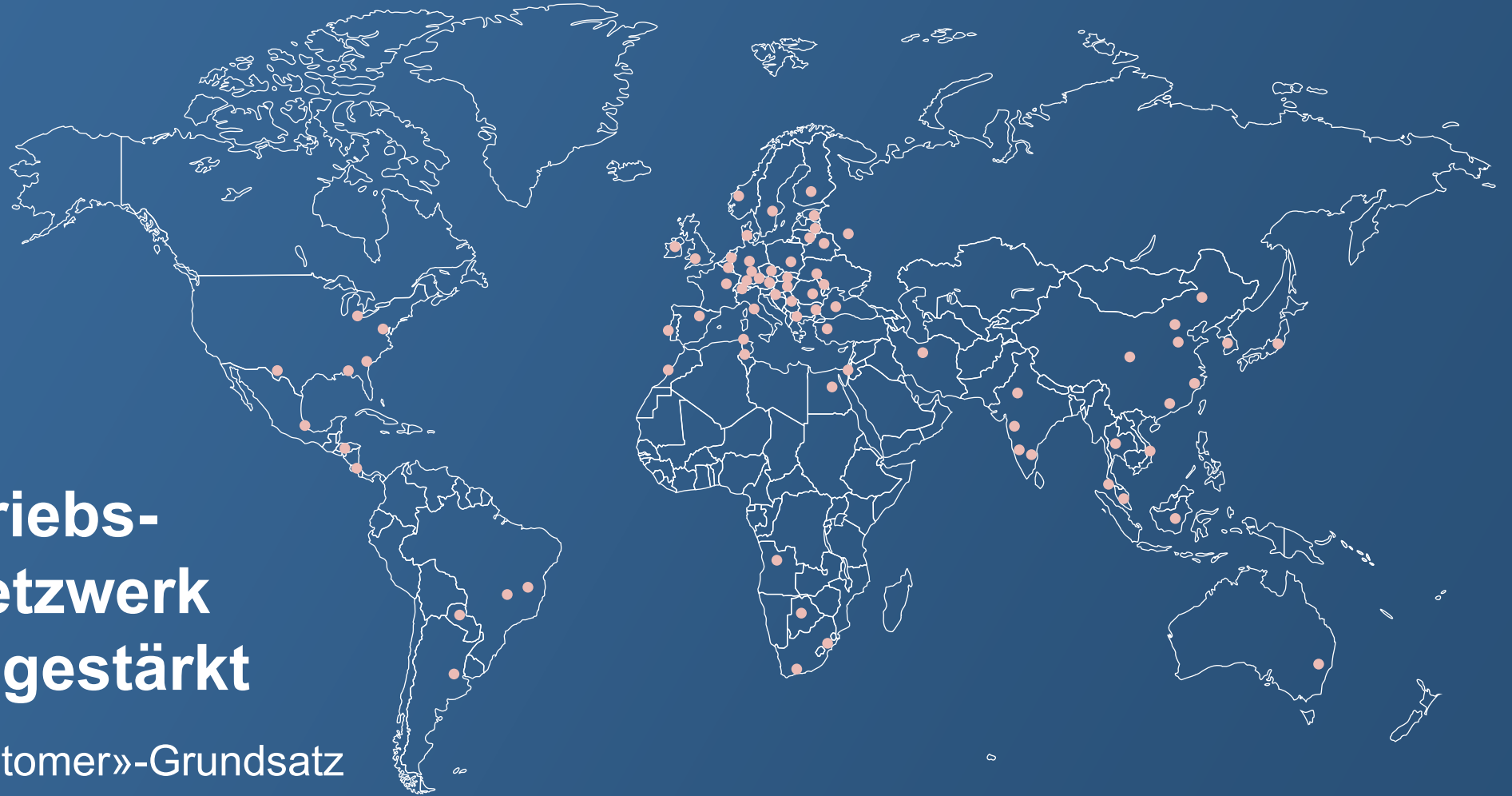
Viele strukturelle Anpassungen abgeschlossen

Weitere Strukturanpassungen in Europa und Mexiko befinden sich in der Umsetzung

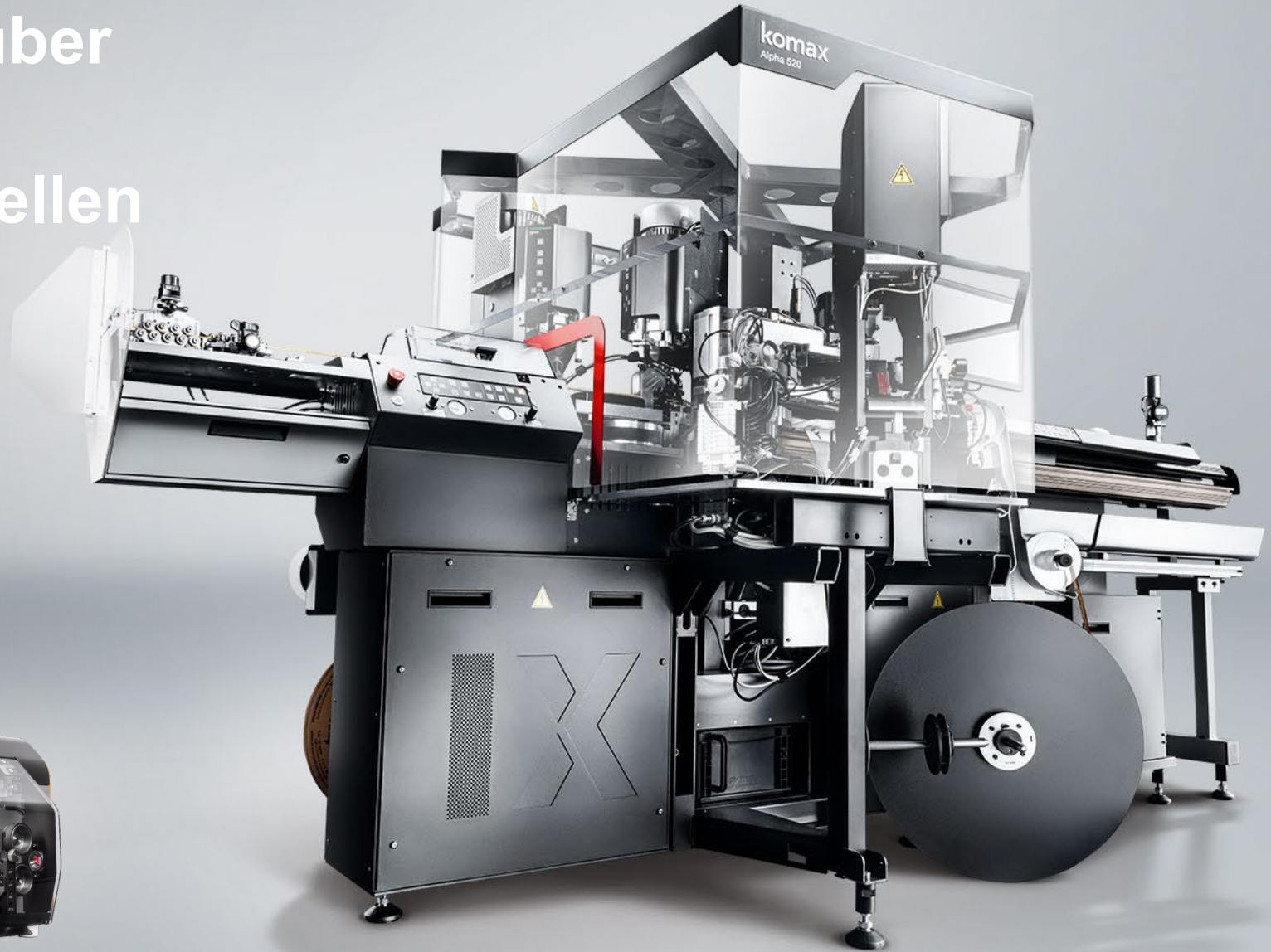


Globales Vertriebs- und Servicenetzwerk optimiert und gestärkt

«One Voice to the Customer»-Grundsatz

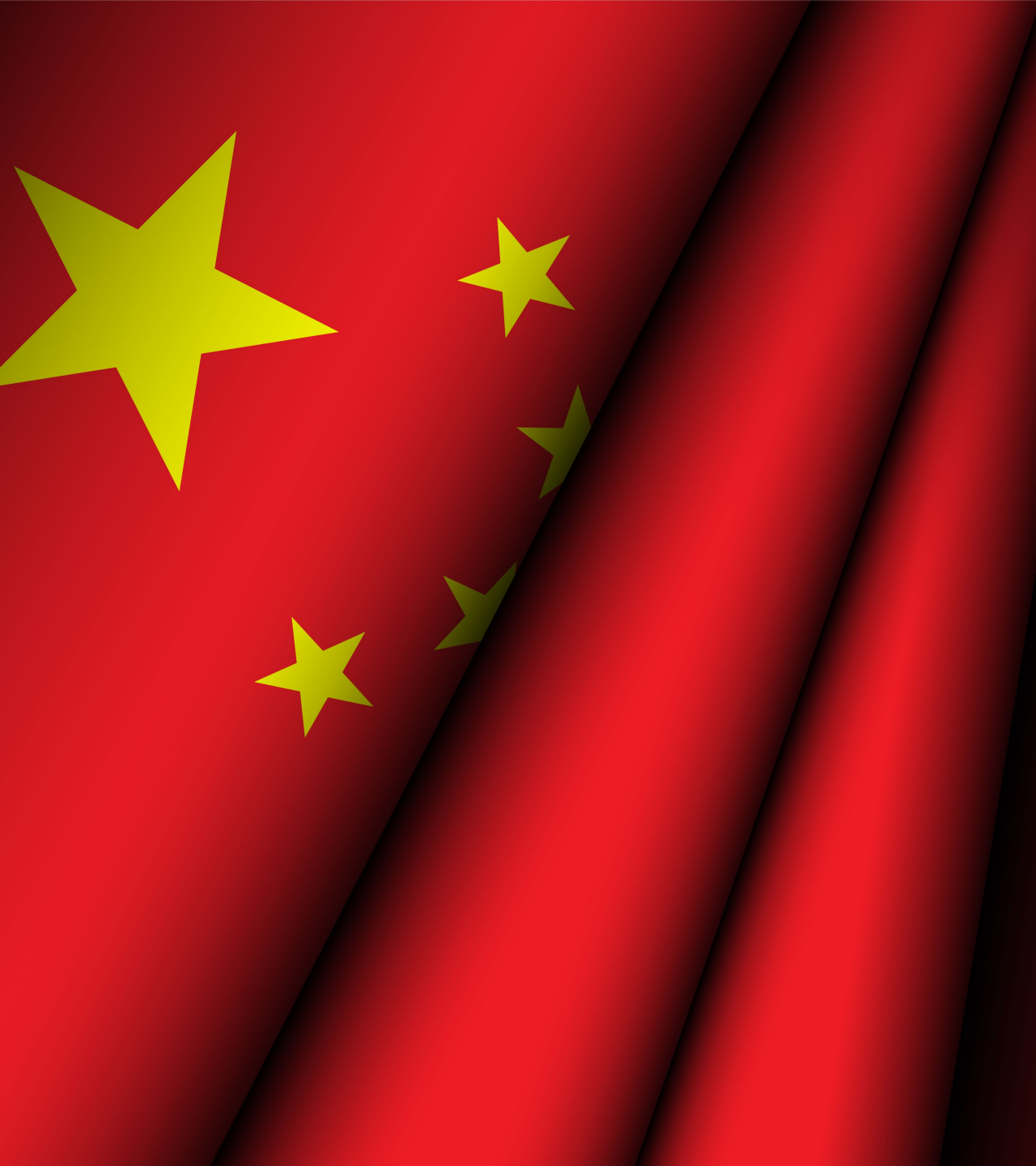


Produktportfolio gestrafft und
Überschneidungen in über
20 Produktfamilien und
rund 200 Standardmodellen
beseitigt



**Zusammenschluss
von Komax und
Schleuniger
erfolgreich
abgeschlossen**





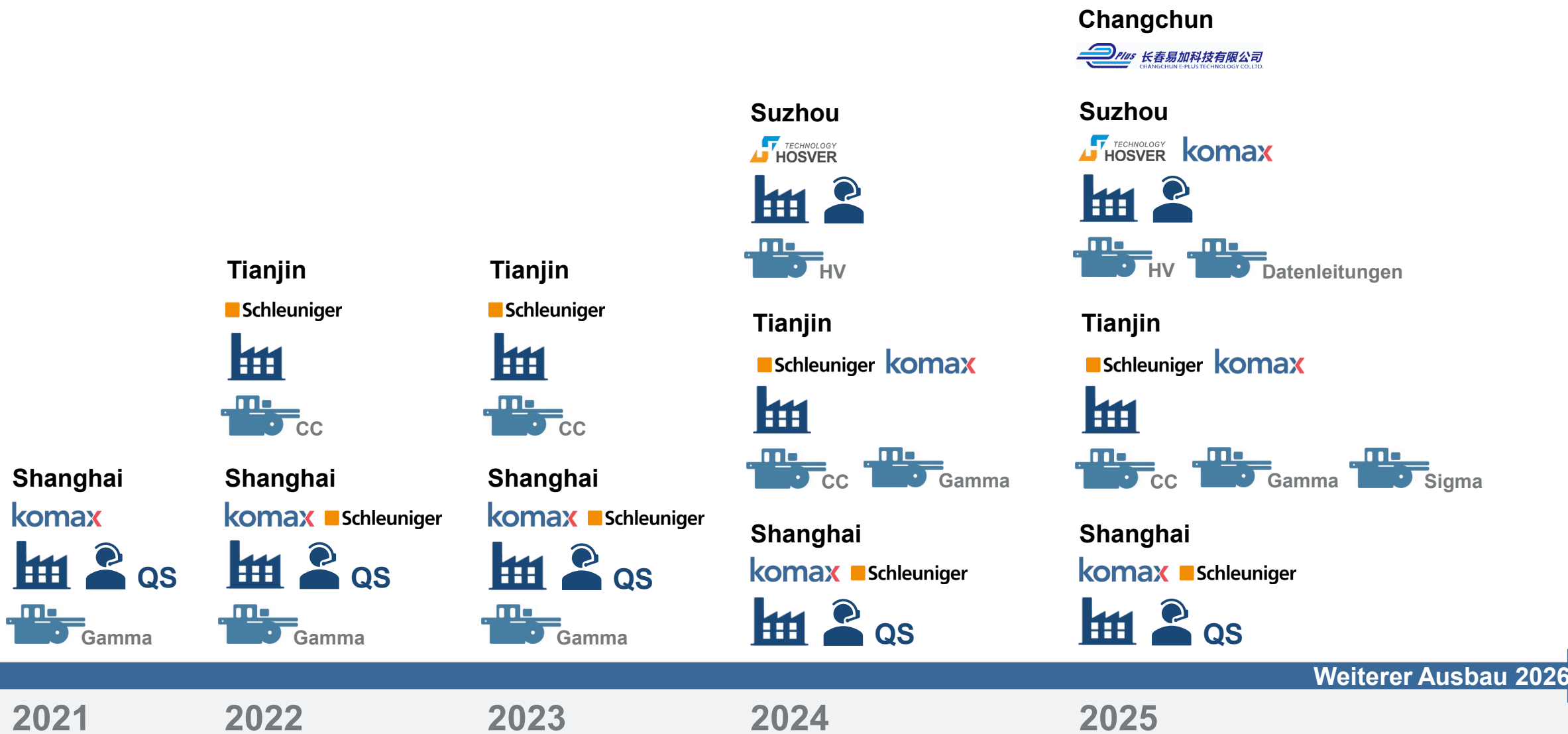
Marktposition in Asien weiter gestärkt

- Local for local: Produktion, Forschung und Entwicklung, Engineering, Beschaffung
- Kontinuierlicher Ausbau der Präsenz in Asien (+156 Mitarbeitende bzw. +32% im Vergleich zu 2023) – Verlagerung von Europa nach China und Indien
- Systematischer Aufbau von Partnerschaften (Vertriebspartnerschaften, Minderheits- oder Mehrheitsbeteiligungen)
- Schutz des geistigen Eigentums

Globales Vertriebs- und Servicenetzwerk als Schlüssel zum Erfolg

Der Aufbau eines Netzwerks ist herausfordernd für chinesische Mitbewerber, die bislang vor allem lokal in Nischenmärkten tätig gewesen sind und 6- bis 30-mal kleiner sind als die Komax Gruppe.

Kontinuierlicher Ausbau der Marktposition in China



Stärkung des Standorts Tianjin in China

Erfolgreiche Produktlokalisierung



- Lokalisierung vollautomatischer Verdrillmaschinen für den chinesischen Markt
- Neue Maschine auf der productronica in Shanghai im März vorgestellt und bereits mehrfach verkauft



- Neues grösseres Gebäude in Tianjin gemietet und im Juni bezogen, um dem erwarteten Wachstum in China Rechnung zu tragen

Hosver

Führender Hersteller von Maschinen
zur Verarbeitung von Hochvoltkabeln
in China



- Präsentation einer neuen Maschine für die Verarbeitung von Datenleitungen an der productronica in Shanghai im März 2025
- Erhöhung des Aktienanteils an Hosver von 56% auf 67% im August 2025

E-Plus

Entwickelt und vertreibt das für die Produktion von Kabelbäumen in China am häufigsten eingesetzte MES (Manufacturing Execution System)



- Distributionsvertrag mit E-Plus seit Juli 2025 – exklusiver Vertrieb des Produktportfolios von E-Plus ausserhalb Chinas
- Beteiligung von 5% an E-Plus seit Ende 2024



Umsetzung der Strategie auf Kurs

Megatrend Elektrifizierung

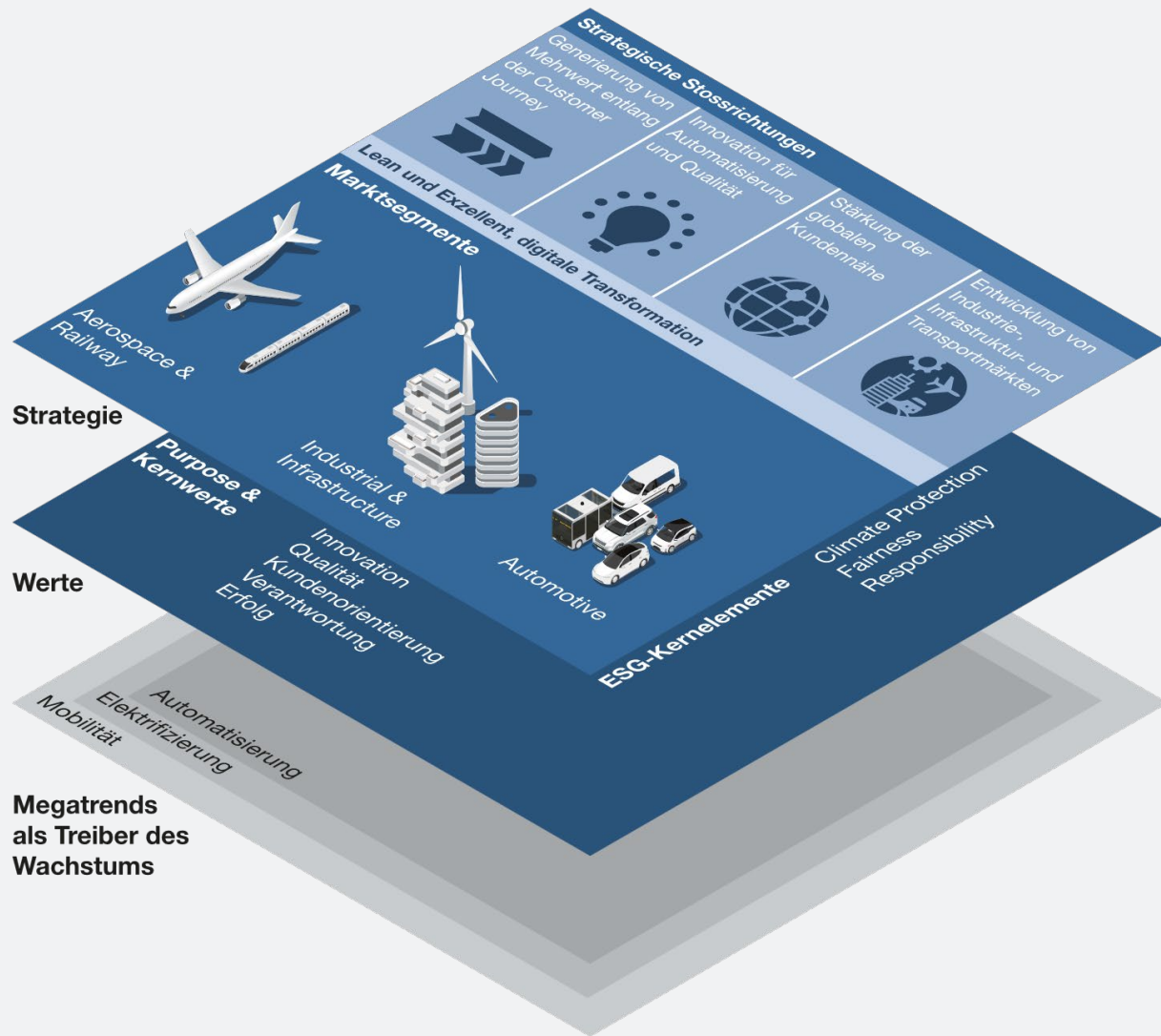
Wo Strom genutzt wird, werden Kabel benötigt,
und wo Kabel gebraucht werden, entstehen
Anwendungsbereiche für die Komax Gruppe



Finanzielle Ziele
ab 2027

Umsatz
> 6%
CAGR

EBIT-Marge
> 10%

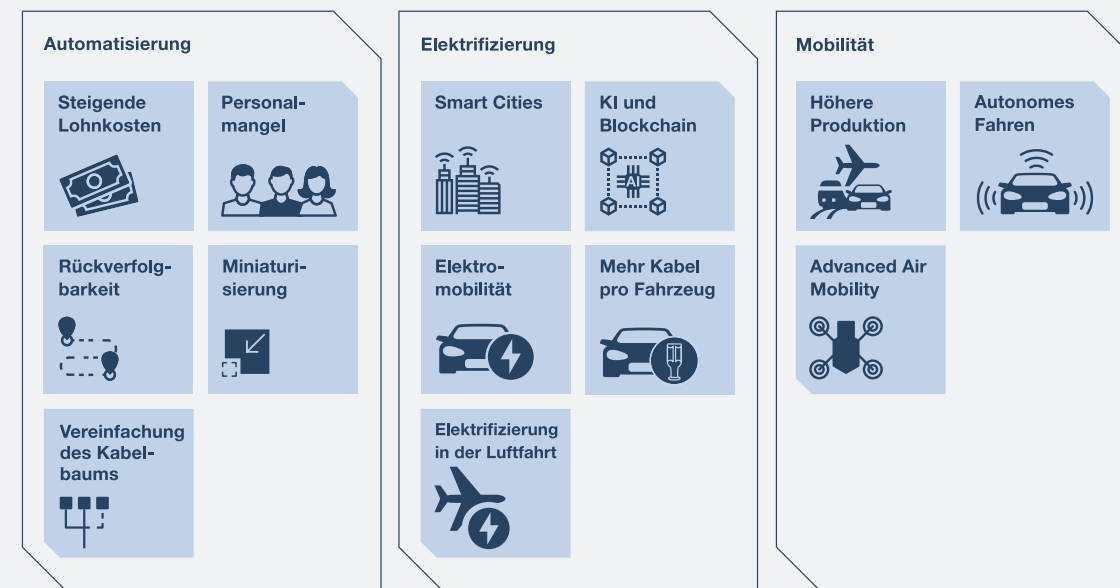


Strategie

Starker Fokus auf nachhaltig hohe Profitabilität

Das Automatisierungspotenzial in der Kabelverarbeitung (80% manuelle Arbeit) ist nach wie vor sehr hoch. Der langfristige Trend zur Automatisierung zeigt keine Anzeichen einer Abschwächung.

WACHSTUMSTREIBER DER KOMAX GRUPPE



Wichtige strategische Meilensteine erreicht

- ✓ Wachstum des Servicegeschäfts
(Ziel: 25% Umsatzanteil / IST: 28%)
- ✓ Wachstum in Industrie-, Infrastruktur-
und Transportmärkten
(Ziel: 30% Umsatzanteil / IST: 38%)
- ✓ Reduktion der Kostenbasis
(ab 2026: CHF –25 Mio.)
- ✓ Stärkung der Marktposition in China
- ✓ Abschluss der Aktivitäten in Bezug
auf den Zusammenschluss von Komax
und Schleuniger

AGENDA

1. Geschäftsjahr 2025 in Kürze
2. Finanzielle Berichterstattung
3. Transformationsprozess und Strategie
- 4. Ausblick 2026**
5. Fragen und Antworten

Suche nach neuem CFO läuft

Andreas Weibel übernimmt im Juni die CFO-Funktion interimistisch



Andreas Weibel

- Arbeitet seit 2018 für die Komax Gruppe und ist seit 2020 Head Group Controlling
- Davor: Group Controller und Treasurer bei der Belimed Group sowie Buchhalter in Beratungs- und Treuhandunternehmen
- Diplomierter Experte in Rechnungslegung und Controlling



Christian Mäder

CFO Christian Mäder verlässt die Komax Gruppe und wird CFO der Endress+Hauser Gruppe

Generalversammlung am 9. April 2026

Veränderung im Verwaltungsrat und Verwendung des Bilanzergebnisses



Verwaltungsrat

- David Dean tritt aufgrund der Amtszeitbeschränkung (12 Jahre) nicht zur Wiederwahl an
- Es wird kein neues Mitglied zur Wahl vorgeschlagen

Resultatorientierte Dividendenpolitik

Aufgrund des negativen Gruppenergebnisses nach Steuern beantragt der Verwaltungsrat auf die Ausschüttung einer Dividende zu verzichten

Schwerpunkte 2026

Grundstein für künftiges Wachstum ist gelegt

Hohe Flexibilität bewahren, um herausfordernde Marktsituation zu meistern

Unveränderter Fokus auf Kosteneffizienz – weitere Einsparungen prüfen und umsetzen

Weitere Stärkung der Marktposition in China – Lokalisierung weiterer Produkte

Ausbau des Servicegeschäfts und der Aktivitäten in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten

Kundenfokus bewahren – Lancierung innovativer Produktneuheiten

Ausblick

Starkes Fundament für profitables Wachstum

Globale Megatrends wie die fortschreitende Automatisierung, die zunehmende Elektrifizierung und die steigenden Mobilitätsanforderungen bilden kurz-, mittel- und langfristig eine solide Grundlage für das Wachstum der Komax Gruppe.

Durch die erfolgreiche Integration von Schleuniger, die stetige Stärkung der Marktposition in China, die Straffung der Organisationsstruktur und die signifikante Reduktion der Kostenbasis verfügt sie über beste Voraussetzungen, um die sich bietenden Wachstumsmöglichkeiten zu nutzen.

Die Komax Gruppe wird 2026 weiter investieren, um den Umsatz insbesondere im Servicegeschäft, in Asien sowie in den Infrastruktur-, Industrie- und Transportmärkten zu erhöhen. Dies mit dem Ziel, ab 2027 eine zweistellige EBIT-Marge zu erreichen. Der Bestellungseingang ist seit Monaten stabil, doch die geopolitischen Unsicherheiten und die damit verbundene volatile Marktsituation bleiben eine Herausforderung.

Nächste Finanzkommunikation

Finanzkalender

Generalversammlung	9. April 2026
Halbjahresresultate 2026	13. August 2026
Erste Informationen zum Geschäftsjahr 2026	19. Januar 2027

Kontakt

Roger Müller
Industriestrasse 6
6036 Dierikon
Schweiz

+41 41 455 06 16
roger.mueller@komaxgroup.com

[komaxgroup.com](https://www.komaxgroup.com)

Hinweis zu zukunftsbezogenen Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen über die Komax Gruppe, die auf gegenwärtigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Unvorhersehbare Ereignisse und Entwicklungen können zu starken Abweichungen führen. Beispiele dafür sind: Veränderungen des wirtschaftlichen Umfelds, rechtliche Entwicklungen, juristische Auseinandersetzungen, Währungsschwankungen, unerwartetes Marktverhalten unserer Mitbewerber, negative Publizität oder der Abgang von Kadermitarbeitenden. Bei den zukunftsgerichteten Aussagen handelt es sich um reine Annahmen, die auf gegenwärtigen Informationen beruhen.

komax

FRAGEN UND ANTWORTEN

komax

adaptronic

TECHNOLOGY
HOSVER

Di.IT

Schleuniger

CIRRIS®

WUSTEC