



komax

1. HALBJAHR 2026

13. August 2026

komax

 adaptronic

 TECHNOLOGY
HOSVER

Di.IT

 Schleuniger

CIRRIS®

WUSTEC

AGENDA

1. **Erstes Halbjahr 2026 in Kürze**
2. Finanzielle Berichterstattung
3. Neuausrichtung und Schwerpunkte
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

Erstes Halbjahr 2026 in Kürze

Konsequente Kostenreduktion trägt Früchte, Bestellungen nehmen merklich zu

Rechenzentren als Wachstumstreiber

- Wachstum in Nordamerika
- Wachstum in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten
- Weiterhin gedämpfte Investitionstätigkeit in der Automobilindustrie

Tiefere Kostenbasis zahlt sich aus

- Kostenbasis um über CHF 25 Mio. tiefer als 2024
- Bereinigtes EBIT nimmt deutlich zu
- Struktur- und Portfolioanpassungen führen zu Einmaleffekten von CHF –14.9 Mio.

Programm «Uplift» unterstützt Neuausrichtung

- Diverse Wachstumsinitiativen
- Diverse Massnahmen zur Senkung der Kostenbasis um weitere bis zu CHF 10 Mio.

12.2%

Zunahme Bestellungseingang

1.6%

Organisches Umsatzwachstum

1.14

Book-to-Bill-Ratio

65.1%

Bruttomarge

7.2

Free Cashflow in CHF Mio.

52.1%

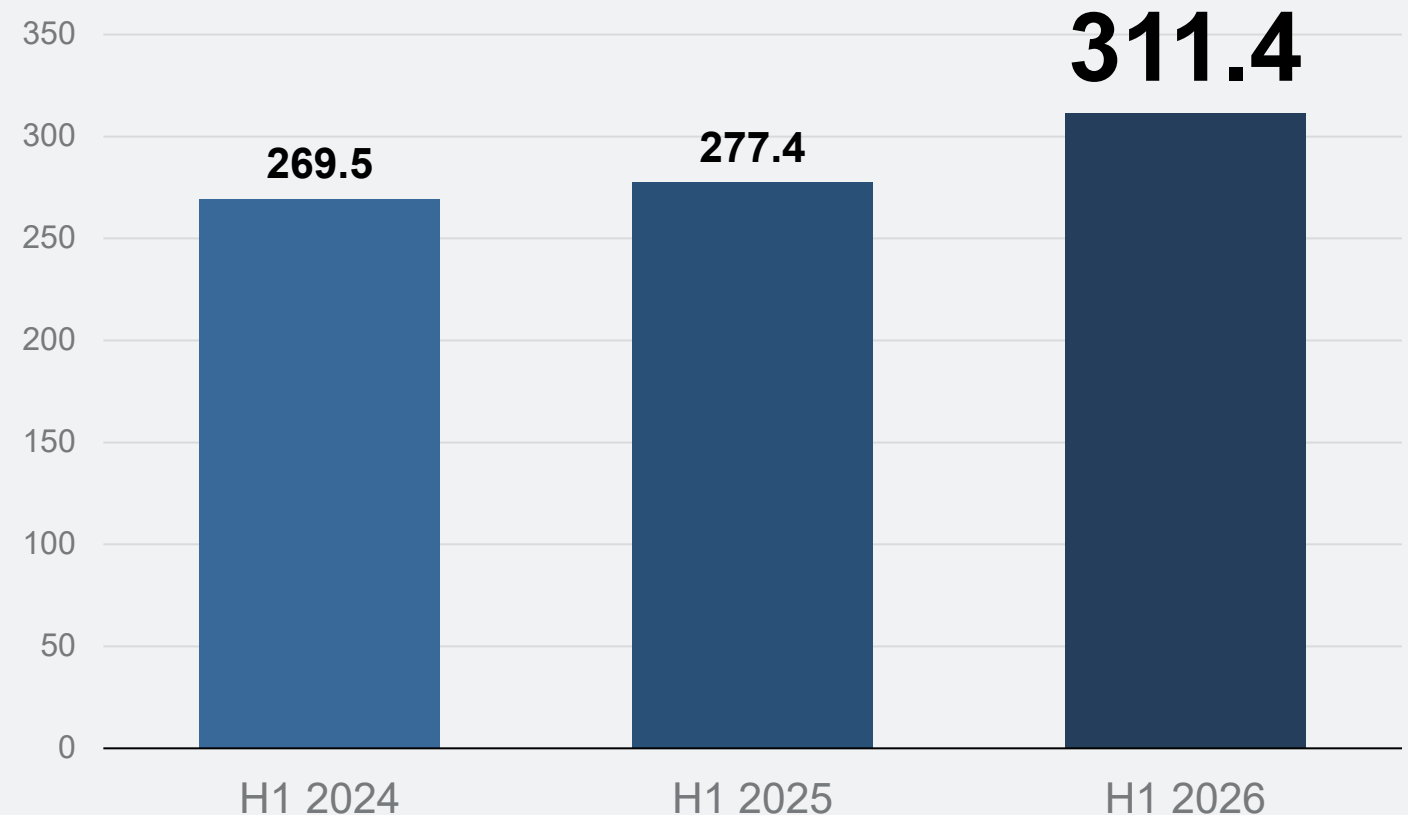
Eigenkapitalquote

Bestellungseingang deutlich erhöht

Ausbau von Rechenzentren in Nordamerika als Wachstumstreiber

- Bestellungseingang nahm um 12.2% zu
- Hoher Bestellungseingang aus den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten – insbesondere aus Nordamerika
- Weiterhin gedämpfte Investitionsbereitschaft in der Automobilindustrie – insbesondere in China aufgrund von Überkapazitäten sowie in Europa
- Höchster Bestellungseingang seit dem zweiten Halbjahr 2023

Bestellungseingang in CHF Mio.

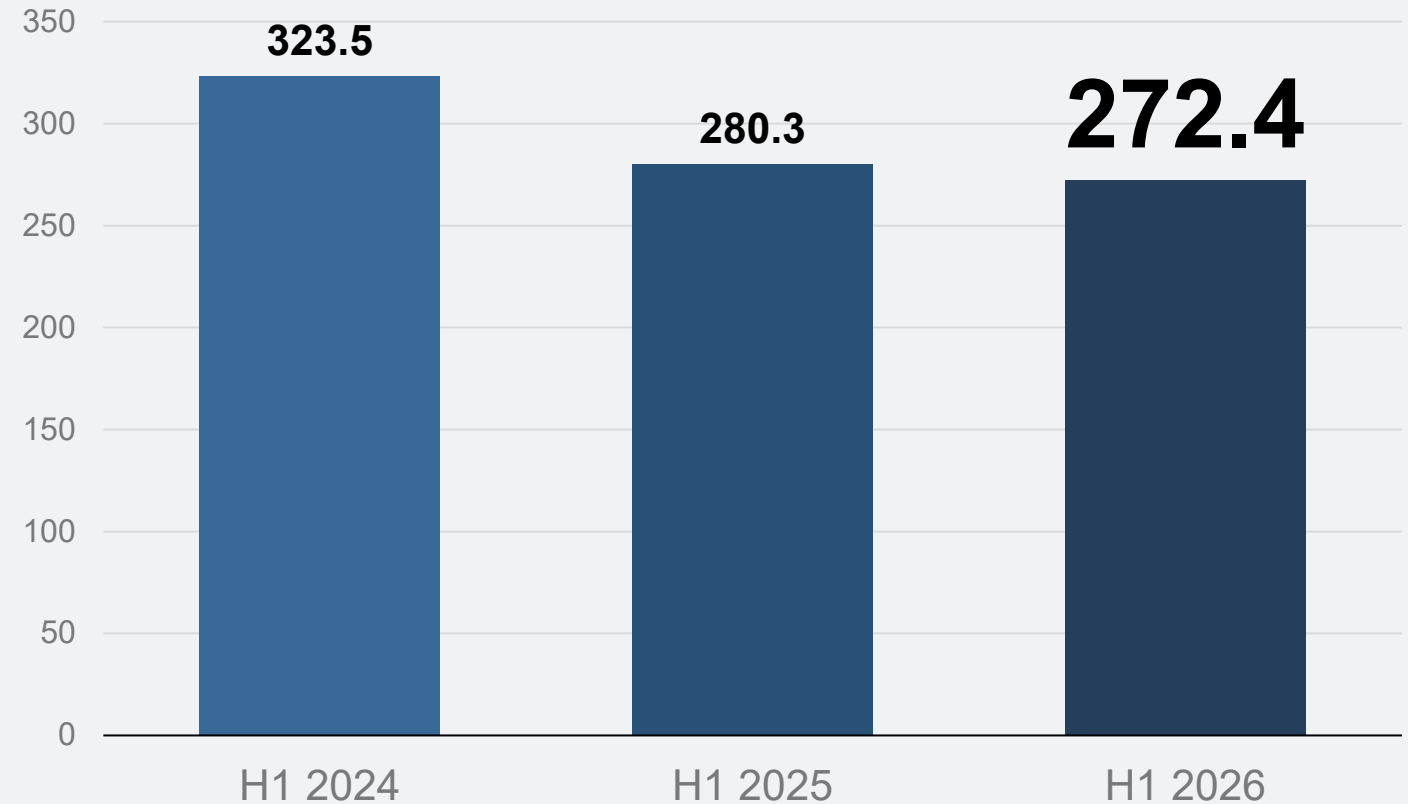


Organisches Umsatzwachstum

Wachstum in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten

- Leichter Umsatzrückgang (–2.8%) aufgrund negativer Währungseffekte und weil diverse Bestellungen erst gegen Mitte Jahr eintrafen
- Faktoren für die Umsatzentwicklung
 - Organisches Wachstum: +1.6%
 - Fremdwährungseinfluss: –4.4%
- Book-to-Bill-Ratio von 1.14
- Auftragsbestand deutlich erhöht auf CHF 183.1 Mio. (31.12.2025: CHF 145.5 Mio.)

Umsatz in CHF Mio.



AGENDA

1. Erstes Halbjahr 2026 in Kürze
- 2. Finanzielle Berichterstattung**
3. Neuausrichtung und Schwerpunkte
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

Negativer Fremdwährungseinfluss

Weitere Abwertung lokaler Währungen gegenüber dem Schweizer Franken

Fremdwährungskurse

Währung	Kurs per 30.06.2026	Durchschnittskurs H1 2026	Kurs per 30.06.2025	Durchschnittskurs H1 2025
EUR	0.930	0.930	0.950	0.950
USD	0.820	0.800	0.810	0.890
CNY	0.120	0.115	0.113	0.122

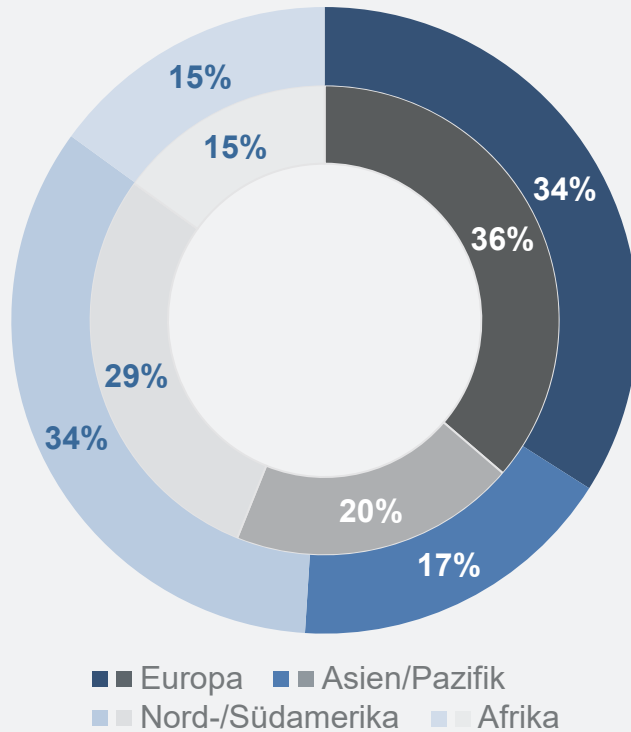
Fremdwährungseinfluss

Jahr	Umsatz	Bruttomarge	EBIT-Marge
H1 2026	−4.4%	−3.2% Pkt	−1.6% Pkt
H1 2025	−3.1%	−2.6% Pkt	−2.2% Pkt

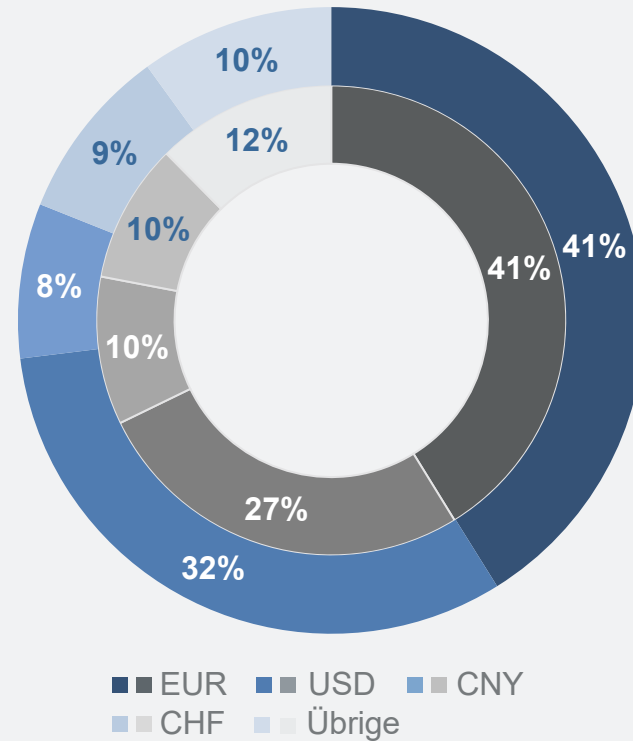
Umsatzentwicklung

Starkes Wachstum in Nord-/Südamerika; Rückgang in Asien/Pazifik, Europa und Afrika

Umsatz nach Regionen
1. Halbjahr 2026 und 2025

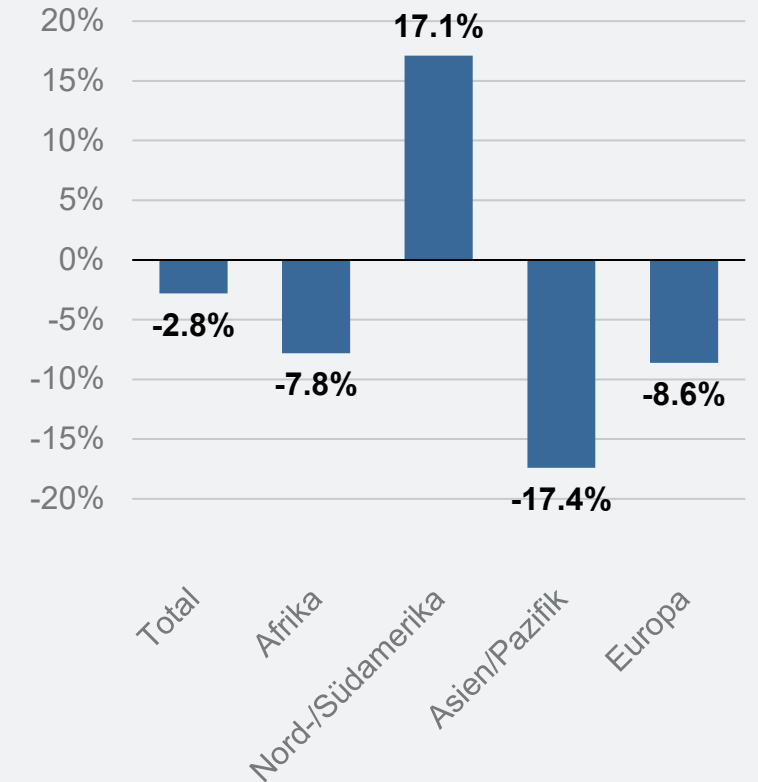


Umsatz nach Währungen
1. Halbjahr 2026 und 2025



■ H1 2026 ■ H1 2025

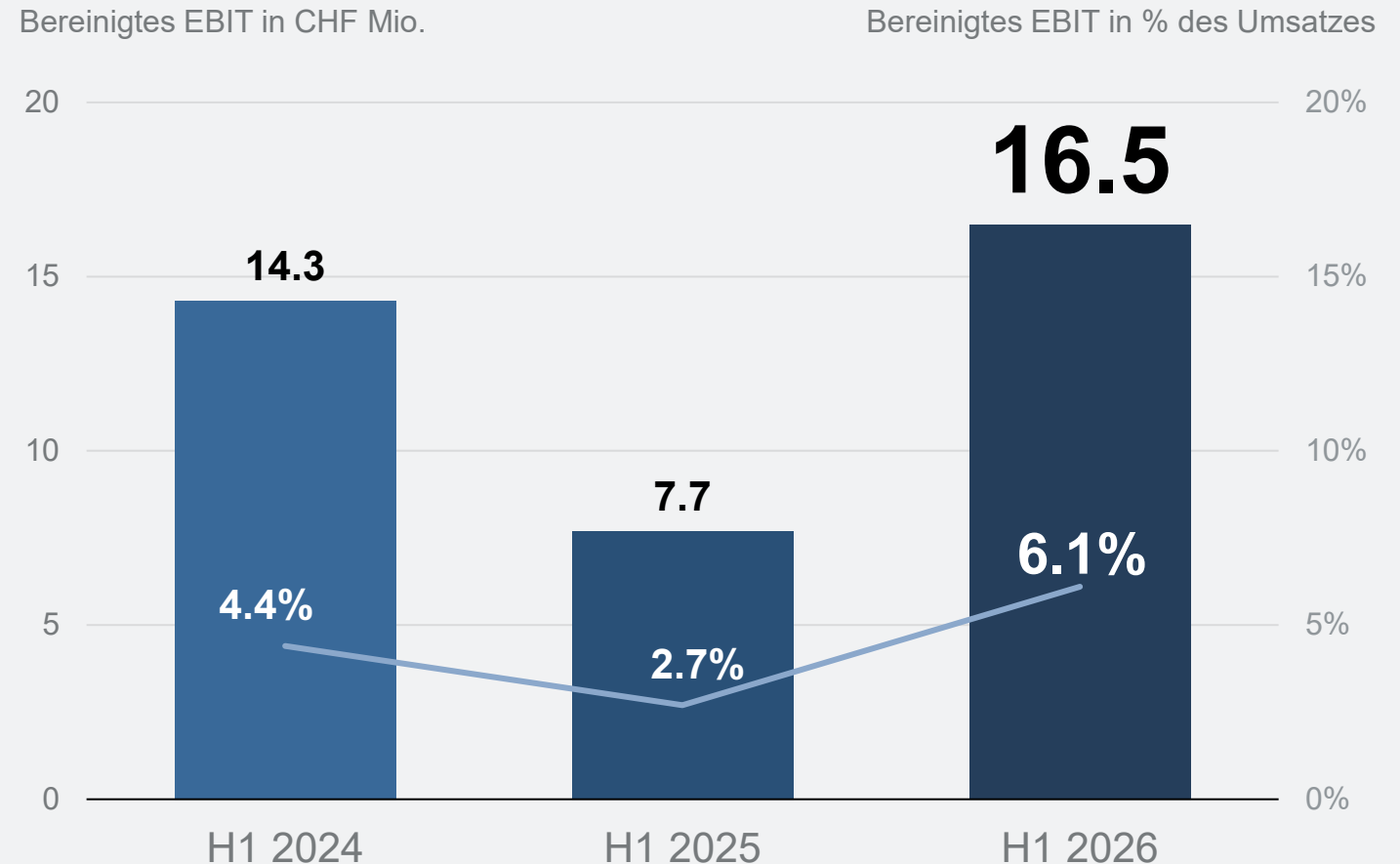
Umsatz nach Regionen
Veränderung zum 1. Halbjahr 2025



Bereinigtes EBIT nimmt deutlich zu

Tiefere Kostenbasis führt zu markant höherer Profitabilität

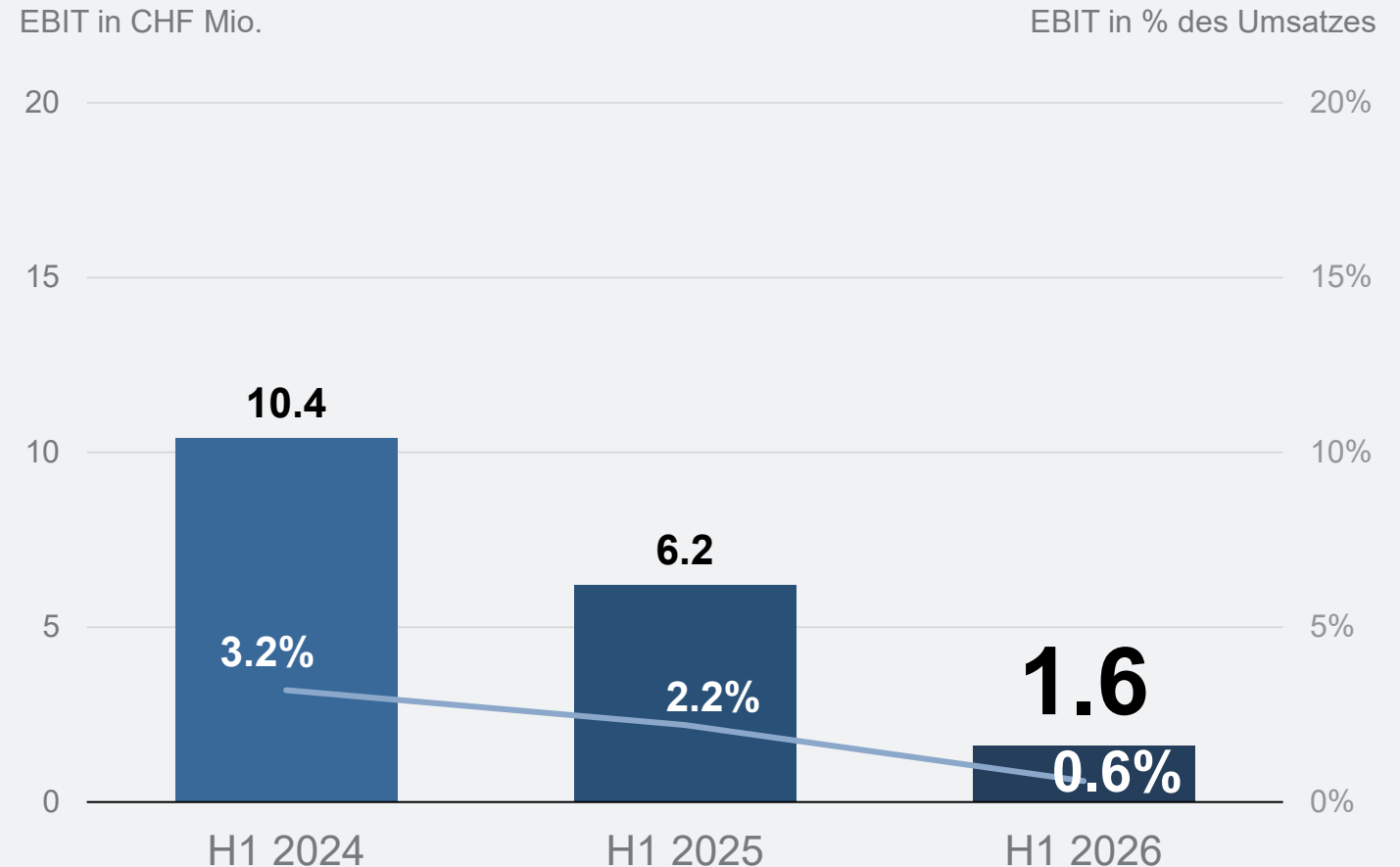
- Verdoppelung des bereinigten EBIT trotz leicht tieferem Umsatz
- Kostenbasis im Vergleich zu 2024 um über CHF 25 Mio. tiefer
- Negative Währungseffekte reduzierten EBIT-Marge um 1.6 Prozentpunkte



EBIT von Einmaleffekten belastet

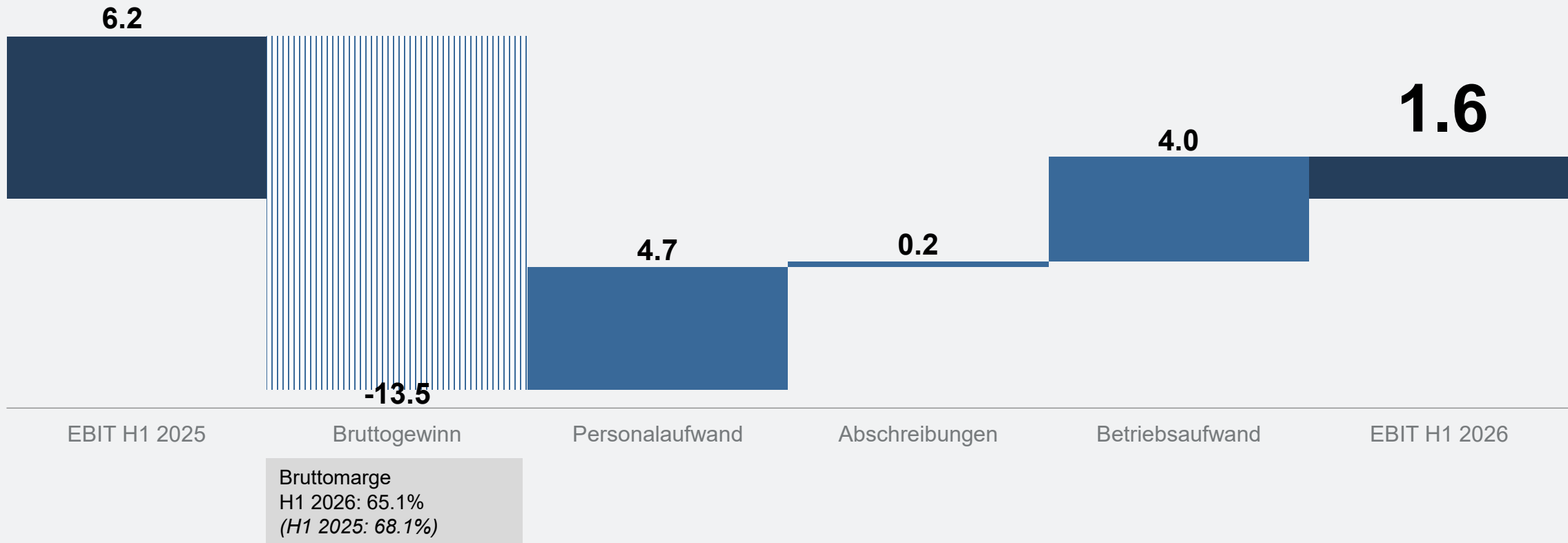
Struktur- und Portfolioanpassungen werden die Kostenbasis in den kommenden Jahren weiter senken

- Weitere Struktur- und Portfolioanpassungen und damit verbundene Restrukturierungskosten und Lagerwertberichtigungen führten zu Einmaleffekten
- Diese Einmaleffekte schaffen die Voraussetzung, um die Kostenbasis ab 2027 um weitere bis zu CHF 10 Mio. zu senken
- Einmaleffekte
 - H1 2026: CHF –14.9 Mio.
 - H1 2025: CHF –1.5 Mio.
 - H1 2024: CHF –3.9 Mio.
- Im zweiten Halbjahr 2026 ist mit keinen wesentlichen zusätzlichen Einmaleffekten zu rechnen



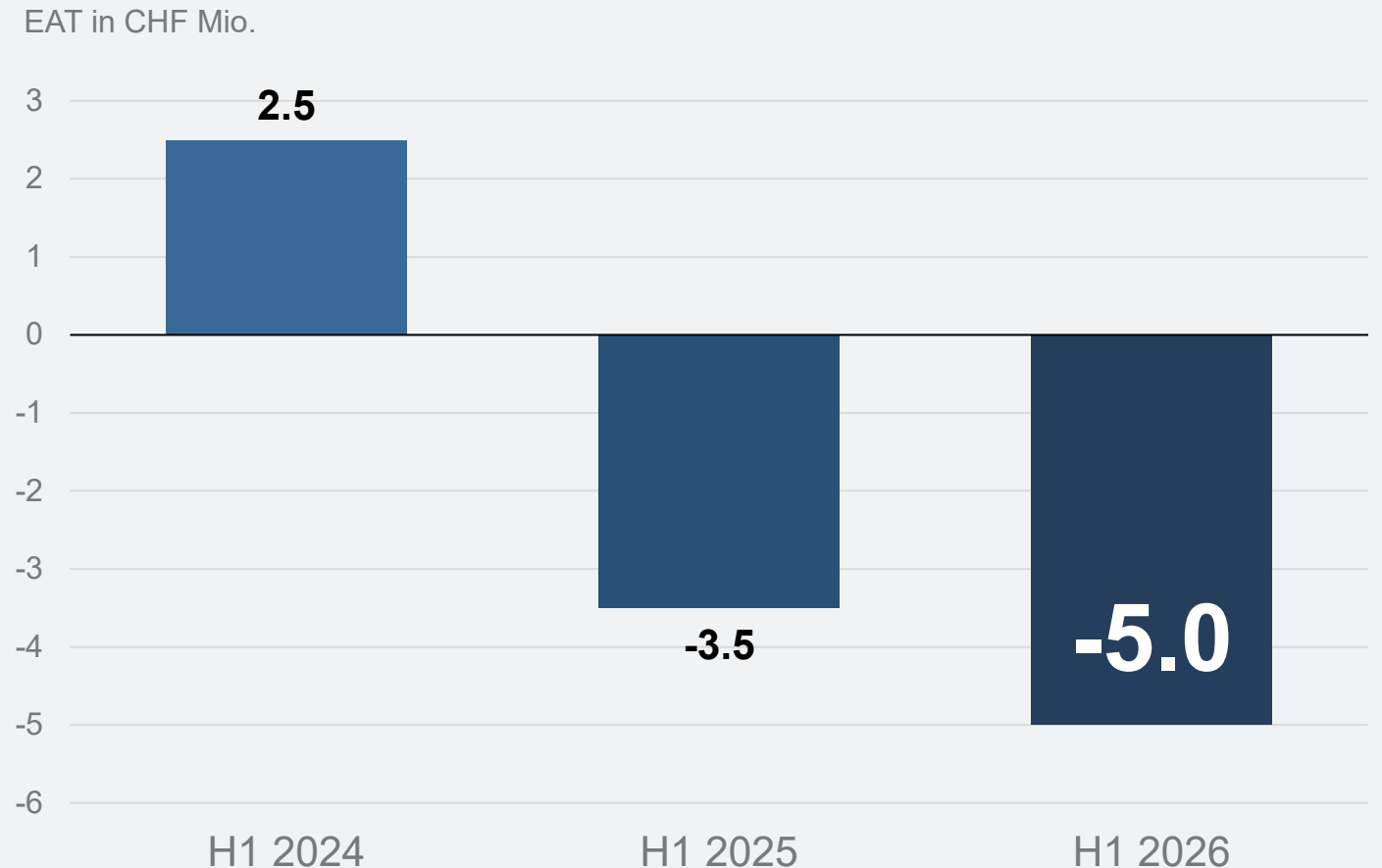
Kosteneinsparungen kompensieren teilweise die Einmaleffekte

in CHF Mio.



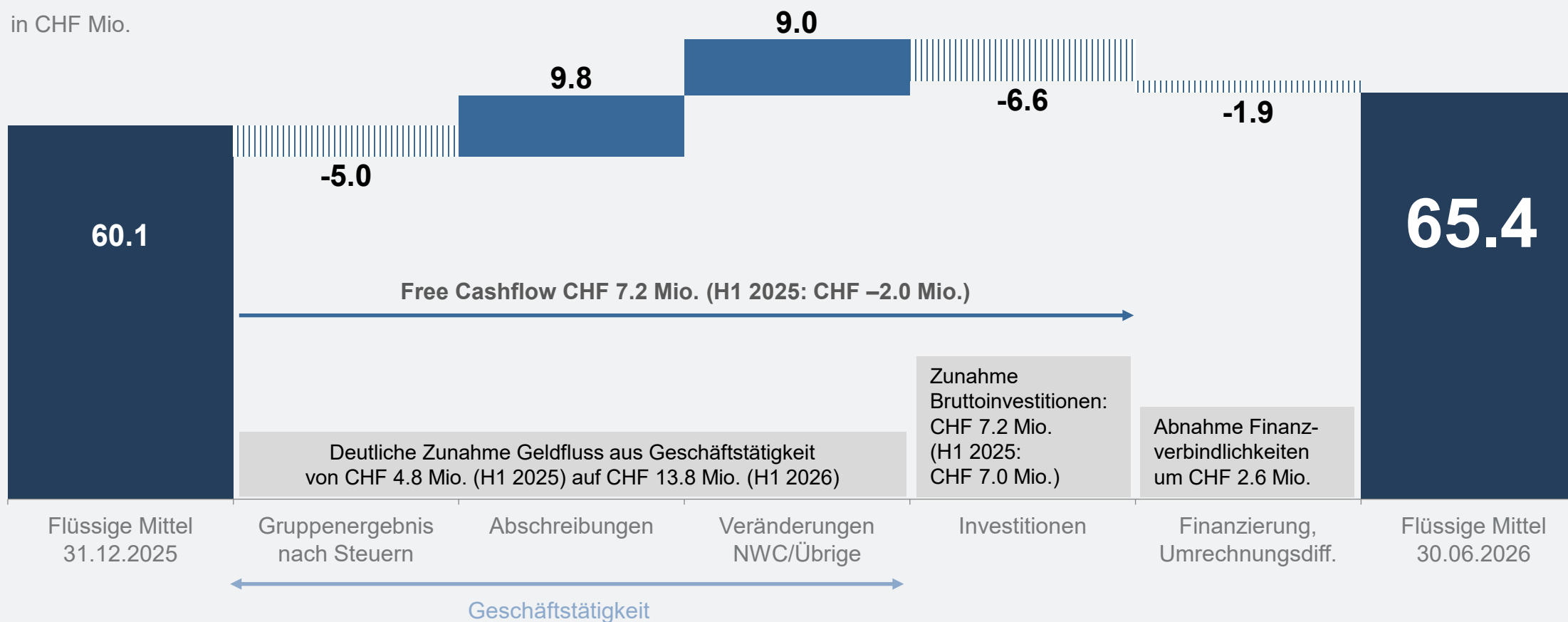
Gruppenergebnis nach Steuern (EAT)

- Deutliche Reduktion der Ertragssteuern auf CHF 2.0 Mio. (H1 2025: CHF 5.6 Mio.)
- Keine Aktivierung von Verlustvorträgen bei Gesellschaften mit Verlusten
- Mittelfristig erwartete Steuerrate: rund 20%
- Unverwässertes Ergebnis pro Aktie: CHF –0.96 (H1 2025: CHF –0.68)



Free Cashflow von CHF 7.2 Millionen

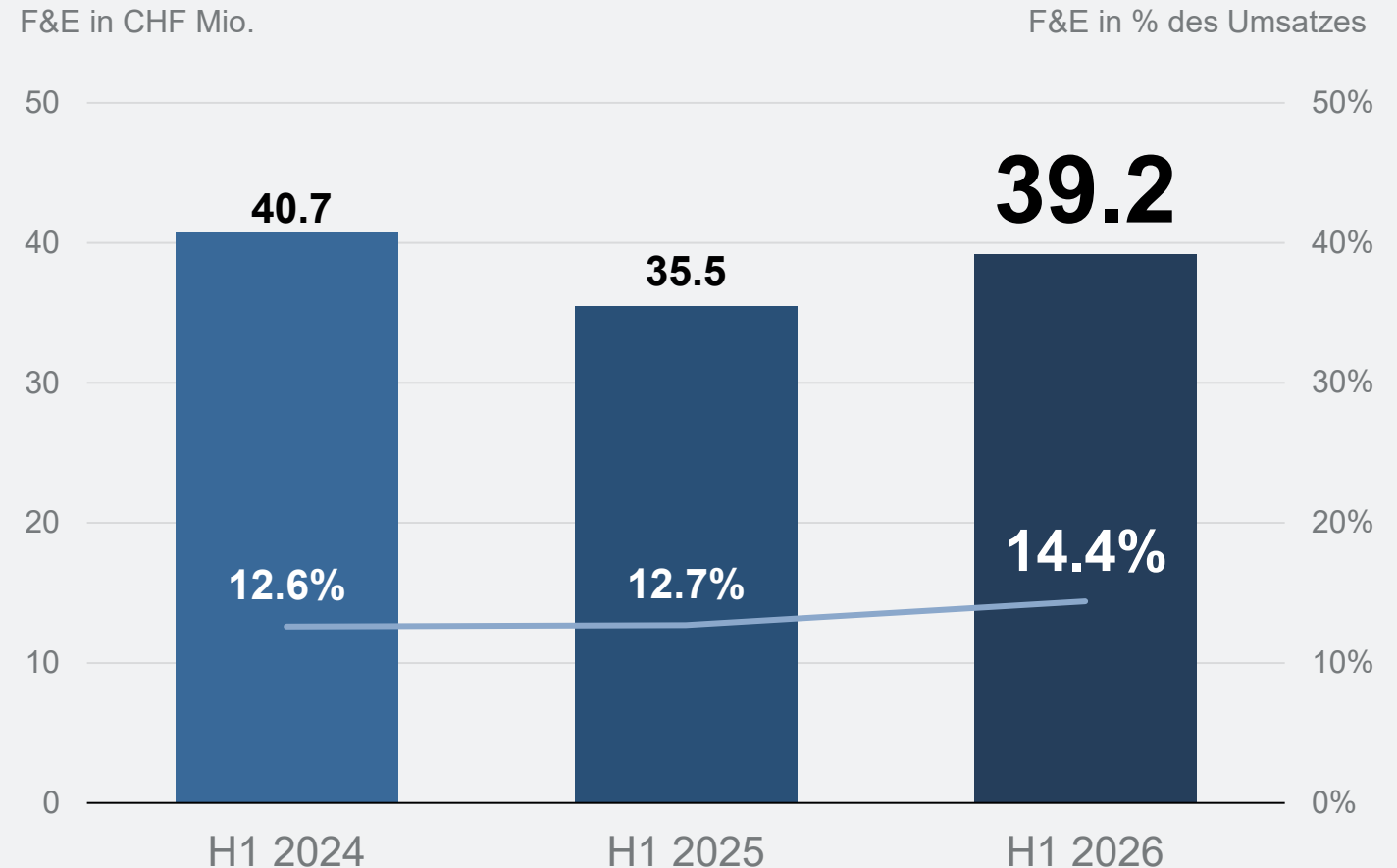
in CHF Mio.



Weiterhin hohe Innovationskraft

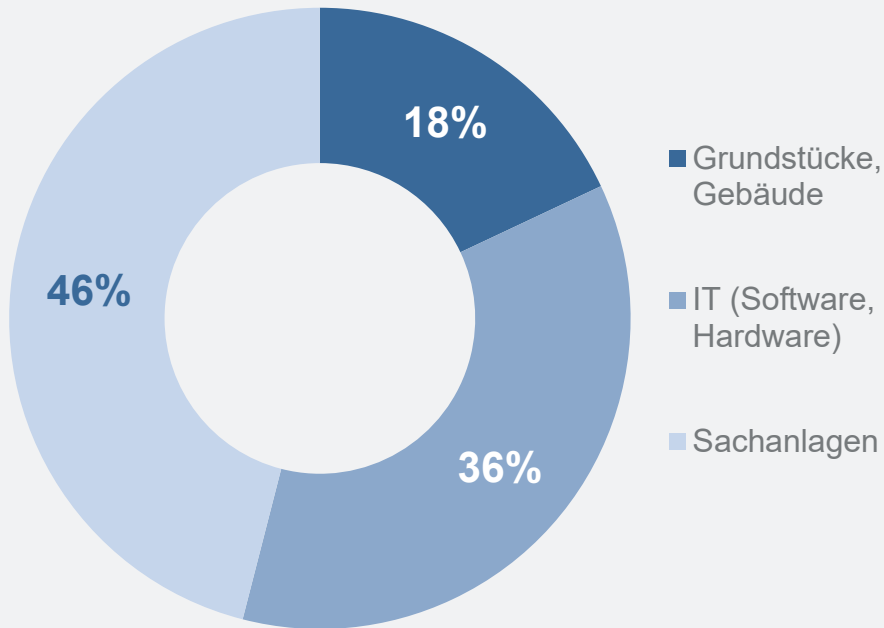
Bündelung von Kompetenzen und Optimierung des Produktportfolios

- Bereinigung des Produktportfolios und Lokalisierung in Asien führt vorübergehend zu Doppelspurigkeiten und damit höheren F&E-Aufwendungen
- Zusammensetzung F&E-Aufwendungen
 - Interne Entwicklungsleistungen
CHF 36.0 Mio. (H1 2025: CHF 31.9 Mio.)
 - Drittleistungen
CHF 3.2 Mio. (H1 2025: CHF 3.6 Mio.)



Bruttoinvestitionsvolumen

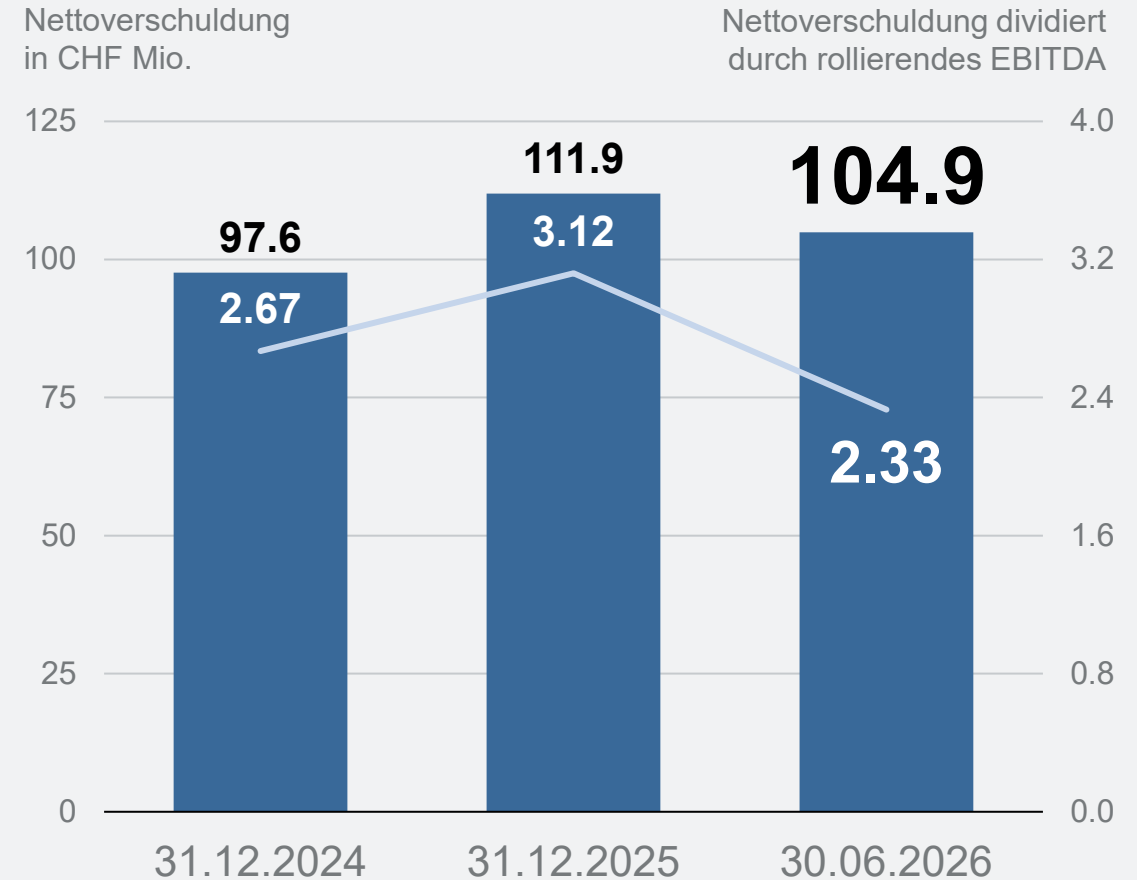
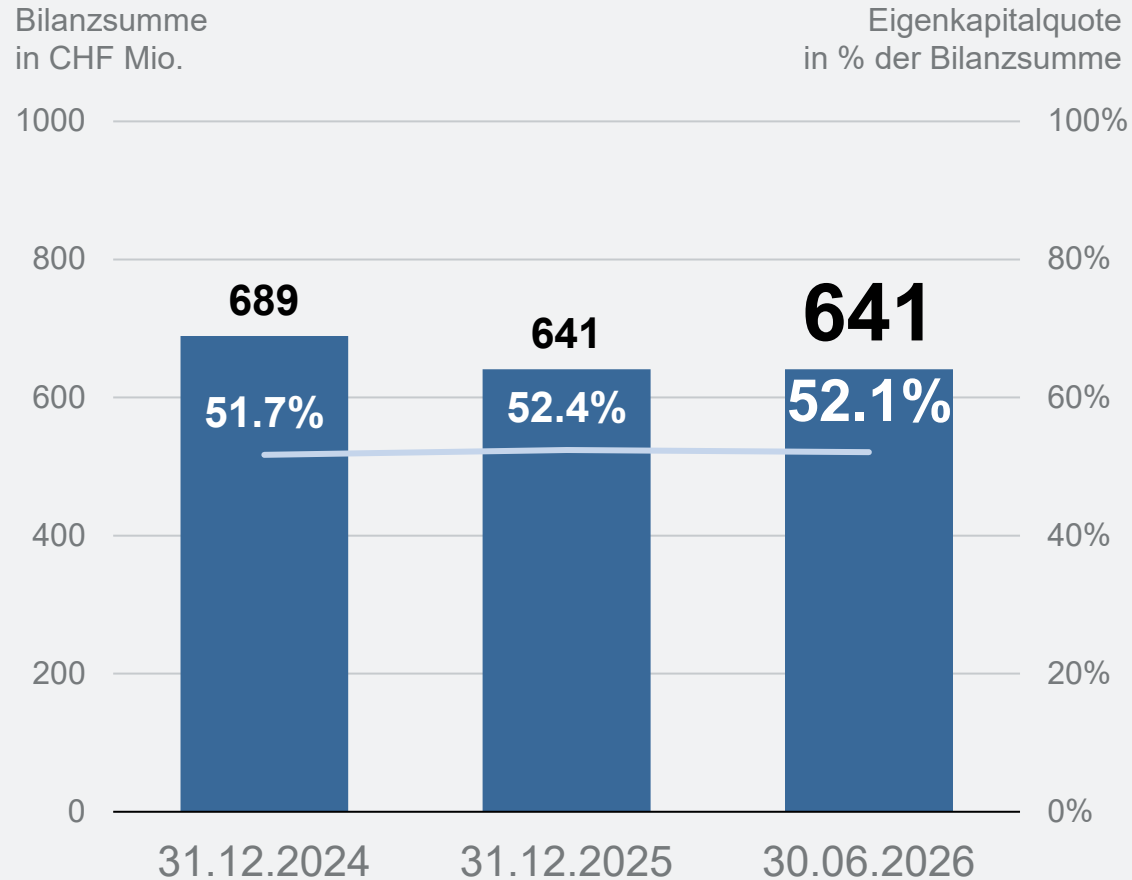
Bruttoinvestitionen



- Bruttoinvestitionen: CHF 7.2 Mio. (H1 2025: CHF 7.0 Mio.)
 - Sachanlagen: CHF 4.6 Mio. (H1 2025: CHF 4.7 Mio.)
 - Immaterielle Anlagen: CHF 2.6 Mio. (H1 2025: CHF 2.3 Mio.)
- Investitionen in Gebäude von CHF 1.3 Mio. (H1 2025: CHF 2.7 Mio.)
- Künftig geplantes Investitionsvolumen (ohne Kauf und Verkauf von Gesellschaften): jährlich rund 3% des Umsatzes

Finanzielle Basis weiterhin stabil

Eigenkapitalquote konstant über 50%



AGENDA

1. Erstes Halbjahr 2026 in Kürze
2. Finanzielle Berichterstattung
- 3. Neuausrichtung und Schwerpunkte**
4. Ausblick 2026
5. Fragen und Antworten

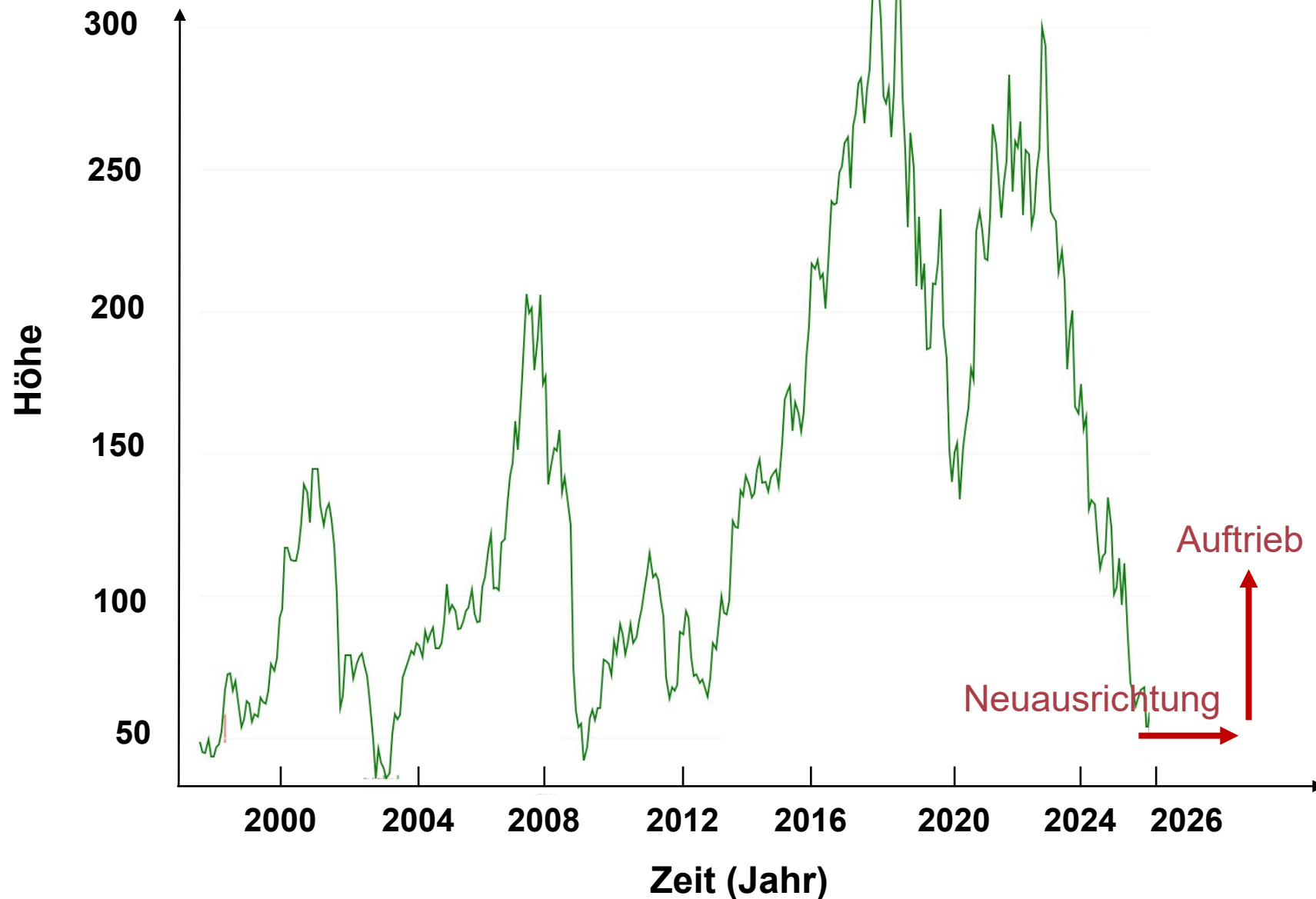


Weshalb benötigt die
Komax Gruppe eine Neuausrichtung?

Die Route eines Segelflugzeugs

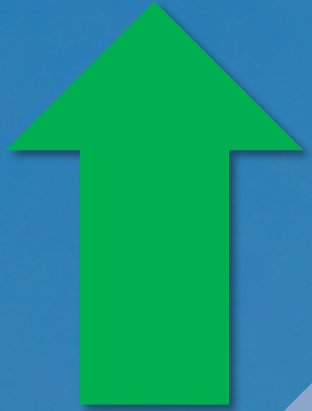


Aktienpreis der Komax Holding AG in CHF

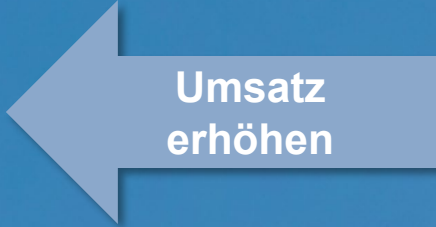




Auftrieb

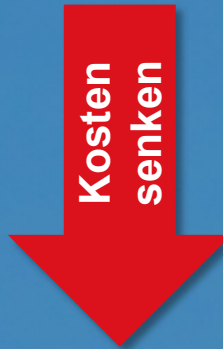


**Umsatz
erhöhen**



- Wachstum in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten vorantreiben
- Wachstum im Service- und Ersatzteilgeschäft vorantreiben
- Verteidigung der Position im Automobilmarkt

**Kosten
senken**

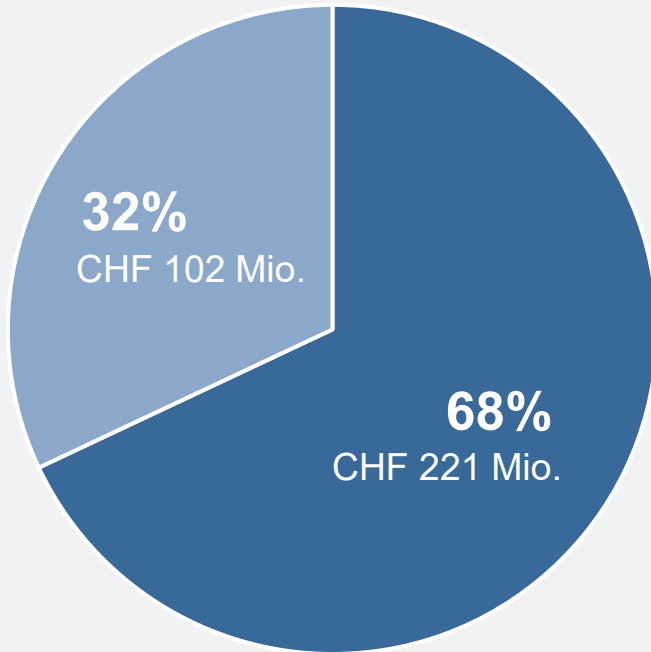


- Massnahmen zur Kostenreduktion (bis zu CHF 10 Millionen ab 2027)
- Operational Excellence

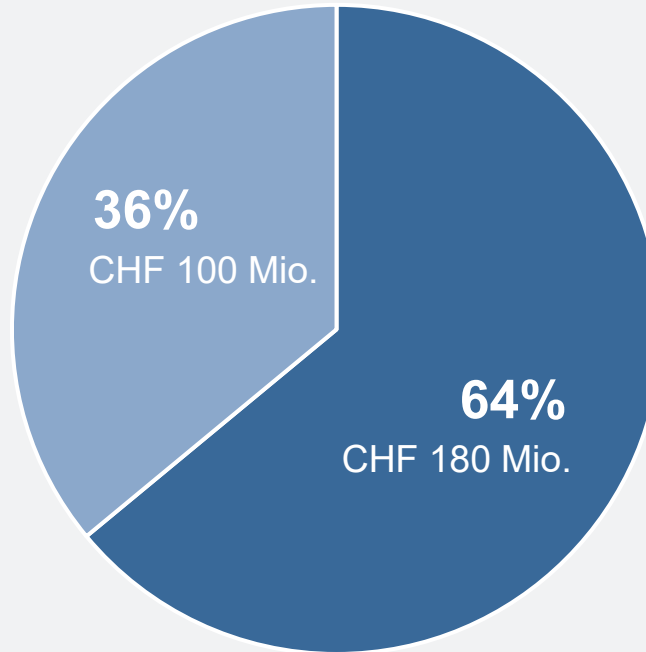


Abhängigkeit von der Automobilindustrie nimmt zunehmend ab

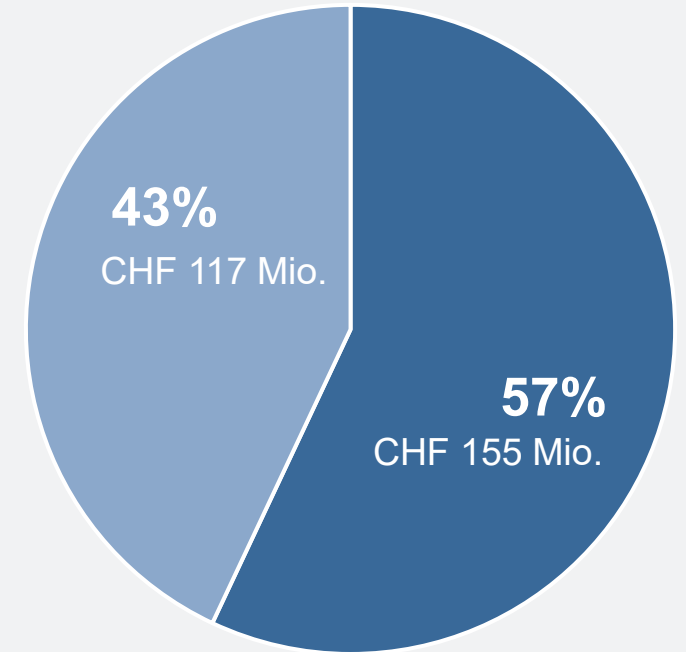
1. Halbjahr 2024



1. Halbjahr 2025



1. Halbjahr 2026



■ Umsatz Industrie-, Infrastruktur-, Transportmärkte ■ Umsatz Automobilmarkt

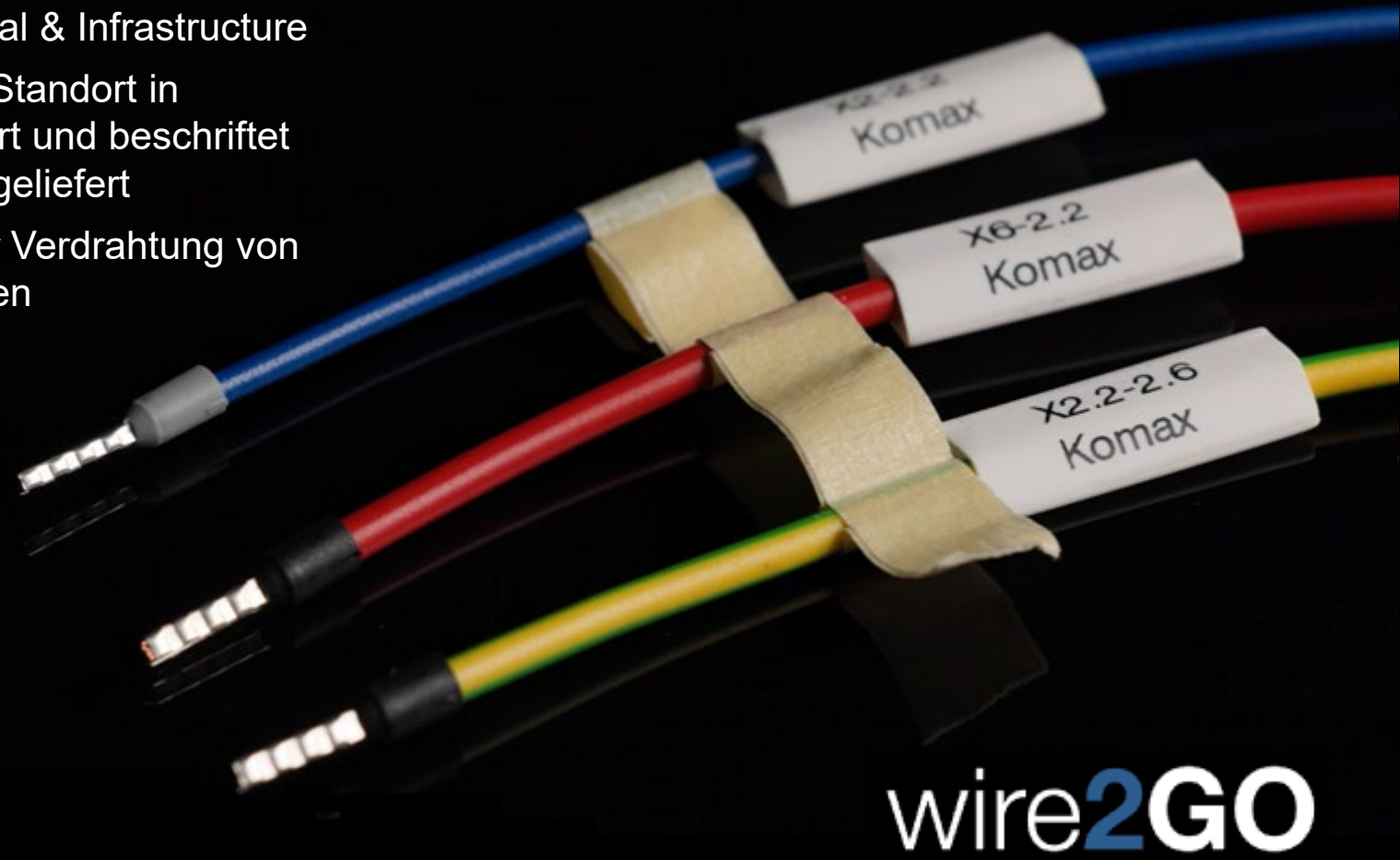
Wachstumsmärkte werden noch konsequenter adressiert

Insbesondere die Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkte bieten erhebliches Wachstumspotenzial. So werden für den Ausbau von Rechenzentren (Stromverteilung, Kühlung und Datenverarbeitung), für Drohnen, Roboter, Flugzeuge und vielen weiteren Anwendungen immer mehr Kabel benötigt, die mit Lösungen der Komax Gruppe verarbeitet und geprüft werden.



Erfolgreiche Lancierung von wire2GO in den USA

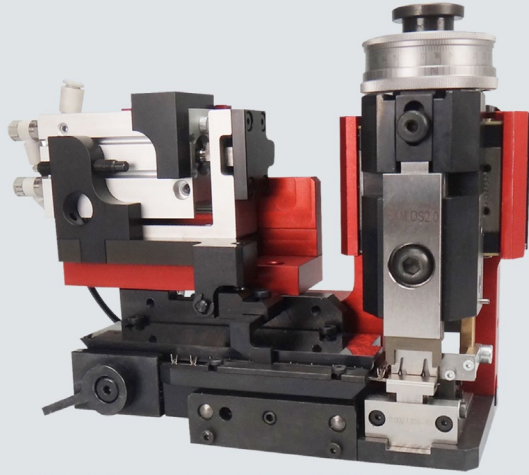
- Stärkung der Position im Marktsegment Industrial & Infrastructure
- Digital bestellte Drahtsätze werden am Komax-Standort in Brookfield vollständig automatisiert konfektioniert und beschriftet und anschliessend innerhalb kürzester Zeit ausgeliefert
- Kundschaft profitiert von bis zu 80% schnellerer Verdrahtung von Schaltschränken ohne Investitionen in Maschinen



wire2GO

Einstieg ins Werkzeuggeschäft

Übernahme einer Minderheitsbeteiligung von 40% an der KTK GmbH im Juli 2026



- KTK GmbH mit Sitz in Wilhelmsdorf, Deutschland, ist auf die Entwicklung und Herstellung von Crimpwerkzeugen spezialisiert
- Crimpwerkzeuge sind eine zentrale Komponente in den vollautomatischen Kabelverarbeitungslösungen der Komax Gruppe
- Pro Maschine werden rund 10 Crimpwerkzeuge benötigt



Am neuen Standort in Tianjin, China, der im Juni 2025 bezogen wurde, wird eine Werkzeugfertigung und -montage aufgebaut.

CEO- und CFO-Suche

Auswahlprozess schreitet planmässig voran



- Der neue CEO wird voraussichtlich im dritten Quartal 2026 ernannt
- Der neue CEO wird in die finale Phase des Auswahlprozesses für den neuen CFO einbezogen
- Bis die neuen Personen ihre Stellen antreten, bleibt Verwaltungsratspräsident Andreas Häberli CEO ad interim und Andreas Weibel bleibt CFO ad interim

AGENDA

1. Erstes Halbjahr 2026 in Kürze
2. Finanzielle Berichterstattung
3. Neuausrichtung und Schwerpunkte
- 4. Ausblick 2026**
5. Fragen und Antworten

Attraktive Wachstumsperspektiven

Die fortschreitende Automatisierung, die zunehmende Elektrifizierung und die steigenden Anforderungen an moderne Mobilitätslösungen eröffnen der Komax Gruppe attraktive Wachstumsperspektiven.



Ausblick

Sinkende Kostenbasis und Fortschritte bei der Neuausrichtung – Marktumfeld bleibt jedoch volatil

Mit den in den vergangenen Jahren eingeleiteten und weitgehend umgesetzten Strukturanpassungen sowie dem laufenden Programm «Uplift» treibt die Komax Gruppe ihre Neuausrichtung konsequent voran. Dadurch stärkt sie ihre Position, um die Wachstumspotenziale in den Industrie-, Infrastruktur- und Transportmärkten mit innovativen Lösungen und Dienstleistungen noch gezielter zu erschliessen und nachhaltig profitabel zu wachsen.

Die sinkende Kostenbasis sowie die Fortschritte bei der Neuausrichtung stimmen zuversichtlich. Gleichzeitig bleibt das Marktumfeld anspruchsvoll. Denn es bestehen diverse Herausforderungen, welche die Investitionsbereitschaft der Kundschaft dämpfen. Dazu zählen das weltweit rückläufige Fahrzeugproduktionsvolumen sowie anhaltende geopolitische Unsicherheiten.

In diesem volatilen Marktumfeld erwartet die Komax Gruppe im Geschäftsjahr 2026 einen **Umsatz zwischen CHF 580 und CHF 600 Mio. sowie ein EBIT (inkl. Einmaleffekte) zwischen CHF 16 und CHF 20 Mio.**

Nächste Finanzkommunikation

Finanzkalender

Erste Informationen zum Geschäftsjahr 2026	19. Januar 2027
Jahresabschluss 2026	16. März 2027
Generalversammlung	16. April 2027
Halbjahresresultate 2027	12. August 2027

Kontakt

Roger Müller
Industriestrasse 6
6036 Dierikon
Schweiz

+41 41 455 06 16
roger.mueller@komaxgroup.com

komaxgroup.com

Hinweis zu zukunftsbezogenen Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen über die Komax Gruppe, die auf gegenwärtigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Unvorhersehbare Ereignisse und Entwicklungen können zu starken Abweichungen führen. Beispiele dafür sind: Veränderungen des wirtschaftlichen Umfelds, rechtliche Entwicklungen, juristische Auseinandersetzungen, Währungsschwankungen, unerwartetes Marktverhalten unserer Mitbewerber, negative Publizität oder der Abgang von Kadermitarbeitenden. Bei den zukunftsgerichteten Aussagen handelt es sich um reine Annahmen, die auf gegenwärtigen Informationen beruhen.



komax

FRAGEN UND ANTWORTEN

komax

 adaptronic

 TECHNOLOGY
HOSVER

Di.IT

 Schleuniger

CIRRIS®

WUSTEC